



**CONI**



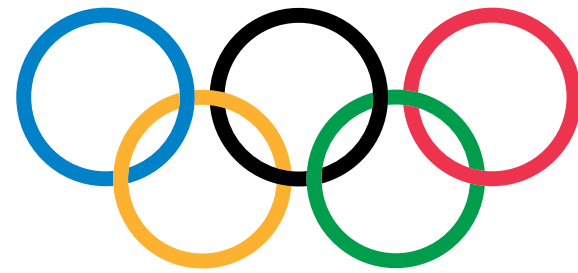
**BILANCIO DI MANDATO**  
**QUADRIENNIO OLIMPICO 2017-2020**





**BILANCIO DI MANDATO**  
QUADRIENNIO OLIMPICO 2017-2020

The central part of the page features a large, light gray, stylized number '3' above the text 'BILANCIO DI MANDATO' and 'QUADRIENNIO OLIMPICO 2017-2020'. Below the text is a large, light gray, stylized letter 'm'.



CONI

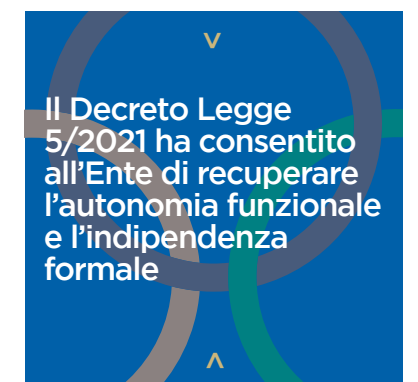
## BILANCIO DI MANDATO

### QUADRIENNIO OLIMPICO 2017-2020

Diciamolo subito: è stato il quadriennio più strano e più difficile nella storia dello sport italiano. Il più strano perché per la prima volta in assoluto non si è concluso con lo svolgimento delle Olimpiadi. La nota pandemia da Covid-19 ha fermato una cadenza consolidata che si era bloccata solo in occasione delle due guerre mondiali del secolo scorso. E così questo ciclo di 4 anni (2017-2020) non ha avuto, come la tradizione imponeva, la sua degna conclusione nella rassegna olimpica di Tokyo 2020 che è slittata di dodici mesi, lasciando quindi, contro qualsiasi immaginazione, bilanci sportivi e conclusioni politiche senza l'appuntamento principale della mission del CONI.

Ma non basta: è stato anche il quadriennio più difficile per gli effetti di una legge che ha stravolto da un giorno all'altro un sistema consolidato e collaudato, stimato ed apprezzato nel mondo, portato ad esempio di gestione in ogni angolo del pianeta, quale Confederazione delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate. Nonostante tutto non ci siamo mai fermati. E quello che state per leggere è un impressionante viaggio tra numeri, esperienze, risultati ed emozioni di questi quattro anni di lavoro rivisitati analiticamente, offrendo un articolato sguardo d'insieme sulle attività che hanno caratterizzato lo sviluppo del movimento sportivo attraverso le iniziative promosse dal CONI, grazie all'armonico impegno dei vari uffici e delle componenti che fanno quotidianamente squadra per contribuire al raggiungimento degli obiettivi funzionali alla crescita del sistema.

Questo documento si propone di ripercorrere i passaggi chiave del mandato 2017-2020, cercando di evidenziare gli eventi salienti e i traguardi conseguiti, senza dimenticare le criticità che hanno accompagnato l'azione dell'Ente soprattutto - come detto - alla luce delle intervenute novità normative (Legge 145/2018) volute dal Governo che hanno di fatto ridisegnato alcune attività del CONI, come il finanziamento degli organismi sportivi, rimodulando l'entità delle risorse destinate al CONI, nella misura di 40 milioni di euro annui - portati successivamente a 45 milioni dal D.L. 5/2021 - per il finanziamento delle spese relative al proprio funzionamento e alle proprie attività istituzionali, nonché per la copertura degli oneri relativi alla preparazione olimpica e al supporto alla delegazione italiana. Quest'ultimo D.L.



ha anche consentito all'Ente di recuperare l'autonomia funzionale e l'indipendenza formale, in virtù di una propria dotazione organica di personale e al trasferimento di alcuni impianti sportivi e immobili specificamente individuati.

Il CONI, in un arco temporale fortemente condizionato da questi passaggi legislativi e dalle inevitabili conseguenze legate alla pandemia, ha saputo comunque onorare la sua grande tradizione – che ne fa un modello universalmente apprezzato – riuscendo a ottenere una serie di riconoscimenti di grande spessore internazionale, su tutti l'assegnazione dei Giochi Olimpici Invernali 2026, grazie alla candidatura di Milano Cortina, dall'alto di un dossier innovativo, moderno, sostenibile, ispirato alla filosofia dei dettami dell'Agenda 2020 del Comitato Olimpico Internazionale. Per l'Italia è stata la quarta, storica affermazione a cinque cerchi dopo Cortina '56, Roma '60 e Torino 2006. Nello stesso quadriennio il Presidente Malagò è stato tra l'altro eletto membro CIO a titolo individuale.

Durante il lockdown del 2020 l'Ente ha contribuito alla realizzazione del report del Politecnico di Torino, titolato: “Lo Sport riparte in sicu-

rezza”, un lavoro di 404 pagine, comprensivo di numerosi allegati, per certificare i diversi fattori di rischio delle 387 discipline sportive facenti capo al CONI e al Comitato Italiano Paralimpico, fornendo indicazioni e azioni di mitigazione funzionali alla ripresa dell'attività agonistica in virtù delle specificità di ciascuna disciplina.

L'unicità di questo quadriennio è evidenziata anche dallo svolgimento (mai accaduto) di due Stati Generali dello Sport italiano, ma anche e soprattutto per essere stato nobilitato da un evento storico: la prima visita di sempre da parte di un Presidente della Repubblica nella sede del Foro Italico. Il Capo dello Stato, Sergio Mattarella, ha incontrato i vertici e le rappresentanze di tutti gli organismi sportivi, gratificando con la propria presenza un movimento al quale ha sempre manifestato la propria vicinanza e il proprio sincero sostegno.

Un riconoscimento speciale che ha certificato il ruolo preminente attribuito allo sport, come straordinario vettore di crescita sociale e valoriale, e al CONI che in questi quattro anni, sicuramente i più complicati e problematici di sempre, ha saputo difendere il suo prestigio, la sua tradizione e la sua storia.

Il quadriennio verrà ricordato per essere stato nobilitato da un evento storico: la prima visita di sempre da parte di un Presidente della Repubblica nella sede del Foro Italico



Riconoscimenti di grande spessore internazionale, su tutti l'assegnazione dei Giochi Olimpici Invernali 2026, grazie alla candidatura di Milano Cortina





## NOTA METODOLOGICA

Il Bilancio di Mandato si prefigge di fornire una fotografia puntuale degli obiettivi perseguiti dall'Ente nell'ambito della propria attività istituzionale.

Il documento è stato redatto grazie alla collaborazione delle Direzioni che, nel corso del quadriennio, hanno declinato concretamente le politiche del CONI nei vari ambiti di competenza, osservandone coerentemente le finalità.

L'elaborazione dei contenuti è partita da una ricostruzione sintetica dei fatti salienti registrati nei 4 anni di riferimento, approfonditi nel dettaglio nei vari capitoli, con un focus su alcuni eventi e aspetti specifici che hanno connotato i contenuti e le modalità d'azione in modo significativo, anche alla luce delle circostanze eccezionali determinate dall'improvvisa diffusione della pandemia.

I risultati ottenuti e i progetti sviluppati sanno evidenziare, all'interno della pubblicazione, la valenza della sinergica e costante interazione con tutti gli organismi che afferiscono al CONI e con gli altri stakeholder pronti a coadiuvarne sistematicamente l'attività, che trova convergenza nella volontà di favorire l'affermazione del ruolo preminente rivestito dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano nell'ambito dell'affermazione dello sport nel tessuto sociale del Paese.





# SOMMARIO

- I FATTI SALIENTI DEL QUADRIENNIO ..... 10
- I NUMERI DEL QUADRIENNIO ..... 30
- ATTIVITÀ INTERNAZIONALE ..... 36
- IL CAPO DELLO STATO  
INCONTRA IL CONI E LE FEDERAZIONI ..... 42
- PREPARAZIONE OLIMPICA  
E ATTIVITÀ DI ALTO LIVELLO ..... 46
- COMMISSIONE ATLETI E COMMISSIONE TECNICI ..... 52
- MARKETING ..... 56
- TERRITORIO E PROMOZIONE ..... 62
- ISTITUTO DI SCIENZA DELLO SPORT ..... 74
- ISTITUTO DI MEDICINA ..... 78
- SCUOLA DELLO SPORT ..... 80
- PRATICA SPORTIVA E DATI STATISTICI ..... 86
- PROGETTI SPECIALI ..... 88
- GIUNTA NAZIONALE SUL TERRITORIO  
E ATTIVITÀ ORGANI COLLEGIALI ..... 90
- GIUSTIZIA SPORTIVA ..... 91
- SPORT E QUOTE DI GENERE  
VIGILANZA, TRASPARENZA E PREVENZIONE ..... 92
- IMPIANTISTICA ..... 94
- SPORT E PERIFERIE ..... 96
- STATI GENERALI DELLO SPORT ..... 98
- SPORT E COVID-19 ..... 100
- NUOVO REGISTRO 2.0  
E ATTIVITÀ UFFICIO ORGANISMI SPORTIVI ..... 102
- COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I MEDIA ..... 104







## I FATTI SALIENTI DEL QUADRIENNIO

### IL 2017 IN SINTESI

#### MAGGIO

##### **11 Elezione Presidente del CONI**

Elezione di Giovanni Malagò a Presidente del CONI per il quadriennio 2017-2020 durante il 252° Consiglio Nazionale.

##### **18 Samsung Smart Fitness**

Presentazione del progetto Samsung Smart Fitness nel Parco del Foro Italico.

##### **23-24 132ª Sessione del CIO**

Visita ispettiva del CIO a Milano per la candidatura ad ospitare la 132ª Sessione del CIO.

##### **29 "Open Goal"**

Incontro tra il Premier canadese Justin Trudeau e il Presidente del CONI Giovanni Malagò durante la manifestazione "Open Goal".

#### GIUGNO

##### **9 Cortina 2021**

Presentazione del Piano straordinario per l'accessibilità di Cortina 2021 alla presenza del Ministro dello Sport, del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti e del Presidente del CONI.

##### **12 Visita del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella al CONI**

1ª Visita di un Capo di Stato italiano al CONI: il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella al Palazzo H per un incontro col mondo dello sport in diretta sulla Rai.

##### **23 #OlympicDay**

Il CONI insieme all'intero movimento sportivo internazionale celebra la Giornata a Cinque Cerchi attraverso #OlympicDay.

##### **27 Unimore Sport Excellence**

Sottoscritto protocollo con l'Università di Modena e Reggio; nasce Unimore Sport Excellence.





## LUGLIO

### 6 Censimento degli impianti sportivi in Abruzzo

Presentazione del progetto regionale nell'ambito del Piano Nazionale del Censimento e Monitoraggio dell'impiantistica sportiva.

### 6 Protocollo d'intesa CONI e ActionAid

Firma del Protocollo d'intesa per una collaborazione quadriennale tra CONI e ActionAid durante l'inaugurazione del Festival della Partecipazione.

### 2-16 Progetto "Il CONI per il Festival"

Progetto "Il CONI per il Festival" alla 60ª edizione del Festival dei Due Mondi a Spoleto attraverso la Mostra dei Giochi Olimpici e della Scuola dello Sport "Conversazioni di Sport".

### 24-29 XIV Festival Olimpico della Gioventù Europea - Gyor

L'Italia, alla XIV edizione del Festival Olimpico della Gioventù Europea a Gyor, conquista 38 medaglie (14 ori, 11 argenti, 13 bronzi).

### 25 Fondo Sport e Periferie

Firma della convenzione tra CONI e gli Enti locali per l'erogazione delle risorse legate al Fondo Sport e Periferie ai primi 32 progetti.

## AGOSTO

### 4 Protocollo d'intesa "Il rilancio della gestione, tra partecipazione e semplificazione"

Firma del Protocollo d'intesa "Il rilancio della gestione, tra partecipazione e semplificazione" con FIGC, Ministero dell'Interno, Ministro dello Sport, Lega Serie A, Lega B, Lega Pro, LND.

## SETTEMBRE

### 15 Sessione del CIO 2019

Milano: votata all'unanimità la sede della Sessione del CIO 2019 nel corso della penultima giornata della 131ª Sessione del CIO.

### 18 Inaugurazione dell'anno scolastico nella scuola primaria "Giovanni Falcone"

Il Presidente del CONI Giovanni Malagò, il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella e la Ministra del MIUR Valeria Fedeli all'inaugurazione dell'anno scolastico nella scuola primaria "Giovanni Falcone".

### 21-24 Trofeo CONI Kinder+Sport

Quarta edizione a Senigallia: vittoria della Lombardia. Prima, storica Giunta Nazionale nelle Marche: riunione ad Ancona.



### 26 Inaugurazione del Palazzetto dello Sport - Amatrice

Inaugurazione del Palazzetto dello Sport ristrutturato grazie al protocollo di intesa tra CONI, Fondazione Giulio Onesti - Accademia Olimpica Nazionale Italiana e Comune.

### 28 Campagna "Fratelli di Sport. Una campagna per l'inclusione attraverso lo sport"

Inizio Campagna di sensibilizzazione "Fratelli di Sport, per l'inclusione attraverso lo sport" promossa da CONI e MLPS.

## OTTOBRE

### 12 Premio Mecenate dello Sport-Varaldo Di Pietro

Consegna del "Premio Mecenate dello Sport-Varaldo Di Pietro" al Presidente Mondiale di Special Olympics Timothy Shriver Kennedy.

### 19 Tokyo 2020

Firma del memorandum d'intesa tra CONI, Prefettura di Saitama, la città di Tokorozawa e l'Università di Waseda per il Campus preolimpico.

### 23 Convegno "La Governance dello Sport"

Approfondimento sulle nuove sfide strategiche e organizzative del sistema sportivo.

## NOVEMBRE

### 8 Convegno "Donne e minori: lo sport contro la violenza"

Tavola rotonda sul tema ospitata al Salone d'Onore del CONI

### 16 Campagna "Salute, sport e movimento fisico"

Presentazione della campagna realizzata dal Ministero della Salute, in collaborazione con il CONI e con l'Istituto Superiore di Sanità.

### 20-21 Stati Generali dello Sport Italiano

Due giorni ricchi di temi e dibattiti. Un'analisi tecnica e capillare per fotografare lo stato di salute del movimento e per valutare punti di forza, criticità e prospettive e presentazione del Bilancio di Sostenibilità CONI.

## DICEMBRE

### 4 Concorsi Letterari, Sportivi e Giornalistici CONI-USSI

Cerimonia annuale di premiazione dei Concorsi Letterari, Sportivi e Giornalistici CONI-USSI.



### 11 Campagna “Start Your Impossible” di Toyota

Presentazione della campagna globale di Toyota a Roma.

### 13 “Scuole aperte allo sport”

Presentazione del Progetto per gli studenti della scuola secondaria di 1° grado in collaborazione con MIUR, CIP, FSN e Samsung.

### 18 Consegna del tricolore alle portabandiere azzurre

Consegna del tricolore da parte del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella alle portabandiere azzurre dei XXIII Giochi Olimpici invernali.

### 19 Santa Messa

Messa degli sportivi alla Basilica di Santa Croce.

### 19 Collari d’oro 2017

Cerimonia di consegna in diretta RAI alla presenza del Presidente del Consiglio dei Ministri.

## IL 2018 IN SINTESI

### GENNAIO

#### 10 Palinsesto Rai per i Giochi Olimpici di PyeongChang

Presentazione presso il Salone d’Onore del palinsesto Rai per la XXIII edizione dei Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang.

### FEBBRAIO

#### 2 Piano accademico 2018 della Scuola dello Sport

Presentazione dell’offerta formativa annuale.

#### 9-25 PyeongChang 2018

Partecipazione dell’Italia Team alla XXIII edizione dei Giochi Olimpici Invernali.

#### 10 Esibizione atleti taekwondo della Corea del Sud a Casa Italia

Esibizione di atleti di taekwondo della Corea del Sud alla presenza di due atleti della Corea del Nord presso Casa Italia a PyeongChang.

### MARZO

#### 12 Carlo Mornati nuovo Segretario Generale

La 1072ª Giunta nomina Carlo Mornati nuovo Segretario Generale dell’Ente.

#### 21 Istituzione Fondo maternità

Attribuzione di risorse per il sostegno alla maternità delle atlete relative al Fondo unico a sostegno del movimento sportivo italiano.



### 23 Inaugurazione dell’anno sportivo universitario

Il Presidente Malagò partecipa all’evento di Pavia.

### 27 Cooperazione con la Polizia di Stato

Firma del Protocollo per la cooperazione nell’attività sportiva con il Capo della Polizia di Stato Franco Gabrielli.

### 27 Riconsegna del tricolore al Presidente della Repubblica

Riconsegna del tricolore da parte dei medagliati al Presidente della Repubblica Sergio Mattarella al Quirinale.

### APRILE

#### 19 Seminario “Contrastare la corruzione nello sport”

In collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI), Presidenza del Consiglio - Ufficio per lo Sport e ANAC.

### MAGGIO

#### 15 Convegno “Dal Bullismo al Femminicidio: la cultura del non rispetto” e lancio del progetto nazionale dell’Osservatorio Nazionale Bullismo e Doping presso il Salone d’Onore.

#### 24 UEFA EURO 2020

Stadio Olimpico di Roma sede della partita inaugurale di UEFA EURO 2020.

#### 25 Festa Nazionale di “Sport di Classe”

Festa Nazionale di “Sport di Classe” realizzata con il MIUR e il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

### GIUGNO

#### 11 Cerimonia di commemorazione

Nell’anno del centenario della Grande Guerra cerimonia per i caduti al Sacrario Redipuglia.

#### 21 Expo 2020

Firma del Protocollo per la presenza italiana all’Expo 2020 a Dubai con il Commissario Generale di Sezione dell’Italia a Expo 2020 Paolo Glisenti.

#### 22-1/7 Giochi del Mediterraneo

Partecipazione alla XVIII edizione dei Giochi del Mediterraneo a Tarragona. L’Italia vince il medagliere grazie a 156 podi: 56 ori, 55 argenti, 45 bronzi.



## 28 Premio "Giulio Onesti 2018"

Consegna all'olimpionica Federica Pellegrini presso l'Acqua Acetosa.

## LUGLIO

### 8-14 Il CONI per il Festival

Progetto per la 61ª edizione del Festival dei Due Monti a Spoleto, grazie alla collaborazione tra CONI Nazionale, CONI Umbria e Scuola dello Sport.

### 11 CPO Giulio Onesti

Presentazione del piano di sviluppo del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti alla presenza del Presidente del CONI Giovanni Malagò.

## AGOSTO

### 1 Candidatura per Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali 2026

Il Consiglio Nazionale vota all'unanimità la candidatura italiana per i Giochi Olimpici e Paralimpici 2026.

## SETTEMBRE

### 5 Incontro Pontefice e FMI

Incontro fra Papa Francesco e una delegazione della MotoGP con l'apporto del CONI e della FMI.

### 9 Mondiali di Volley 2018

Inaugurazione dei Mondiali di Volley al Centrale del Foro Italico alla presenza del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella e del Presidente Malagò.

### 11 Accordo CONI-Santa Sede

Il Presidente Malagò e il Cardinale Gianfranco Ravasi firmano l'intesa bilaterale CONI-Santa Sede per la cooperazione in ambito sportivo.

### 13 BNKR Toyota Wheel Park

Inaugurazione del BNKR Toyota Wheel Park, 1° skate park in Italia destinato anche agli atleti paralimpici, alla presenza del Presidente del CONI Malagò.

### 14 Studenti-Atleti

Rinnovo della sperimentazione didattica "Studenti-Atleti", promossa dal MIUR in collaborazione con CONI e CIP.

### 17 Inaugurazione Anno Scolastico 2018/2019

A Portoferraio - Isola d'Elba - alla presenza del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella e del Presidente del CONI Malagò.

### 20 Trofeo CONI Kinder+Sport

Quinta edizione dell'evento a Rimini: vittoria del Piemonte.



## OTTOBRE

### 4 Proposta candidatura Milano Cortina 2026 al CIO

L'Esecutivo CIO propone la candidatura di Milano Cortina per i Giochi del 2026, insieme a quelle di Calgary e di Stoccolma.

### 6-18 Giochi Olimpici Giovanili Estivi di Buenos Aires

L'Italia Team, alla terza edizione dei Giochi Olimpici Giovanili Estivi di Buenos Aires 2018, conquista 41 medaglie complessive (7 in team internazionali).

### 9 Elezione Giovanni Malagò membro CIO

Il Presidente del CONI Giovanni Malagò eletto membro CIO a titolo individuale.

### 13 Approvazione CIO candidatura Milano Cortina 2026

La 133ª Sessione del CIO approva la candidatura di Milano Cortina per i Giochi Olimpici Invernali del 2026.

### 23-25 Visita CIO per Milano Cortina 2026

Visita tecnica della delegazione del CIO nei luoghi indicati nel progetto di candidatura di Milano Cortina per i Giochi Olimpici Invernali del 2026.

### 26 Bilancio di Sostenibilità 2017

Presentazione del Bilancio di Sostenibilità 2017 di CONI e CONI Servizi durante il 263° Consiglio Nazionale del CONI.

### 29 Incontro Presidente della Repubblica e nazionale pallavolo femminile

Il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella riceve la nazionale di pallavolo femminile alla presenza del Presidente del CONI Malagò.

## NOVEMBRE

### 7-8 Festeggiato Mario Pescante

Celebrazioni per Mario Pescante, nominato membro onorario CIO, al termine del suo mandato come membro effettivo nell'anno in cui ha festeggiato i suoi 80 anni.

### 7-8 Incontro Presidente CIO con il Presidente della Repubblica e il Sottosegretario alla PCM con delega allo Sport

Il Presidente del CIO, Thomas Bach, insieme al Direttore Generale Christophe De Kepper e al Vice Presidente Juan Antonio Samaranch jr., ricevuto in udienza privata dal Presidente della Repubblica Sergio Mattarella, alla presenza del Presidente del CONI Malagò e dei membri italiani del CIO, Franco Carraro, Mario Pescante e Ivo Ferriani. Incontro anche con il Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio con delega allo Sport, Giancarlo Giorgetti, alla presenza dei vertici del CONI - ol-



tre al Presidente Malagò, il Segretario Generale, Carlo Mornati, e i Vice Presidenti Franco Chimenti e Alessandra Sensini -, dei membri italiani del CIO e del Presidente dell'ASOIF, Francesco Ricci Bitti.

#### **10 Assegnazione dello European Youth Olympic Festival 2023**

Assegnazione nel corso della 47ª Assemblea Generale dei Comitati Olimpici Europei dell'edizione invernale dello European Youth Olympic Festival 2023 al Friuli Venezia Giulia.

#### **14 Convegno "Movimento, Sport e salute"**

Approfondimento dedicato alla presentazione del rapporto "Movimento, Sport e salute: l'importanza delle politiche di promozione dell'attività fisica e le ricadute sulla collettività" realizzato dal CONI, dall'Istituto Superiore della Sanità, dal Ministero della Salute.

#### **16 Progetto CONI Ragazzi**

Presentazione dell'edizione 2018/2019 del progetto realizzato con il supporto di Fondazione Vodafone Italia alla presenza del Presidente del CONI Malagò.

#### **21 Mostra sulle Fiaccole Olimpiche**

Inaugurazione della mostra al Museo Archeologico Nazionale di Reggio Calabria alla presenza del Presidente del CONI Malagò.

#### **28 Presentazione ANOC della candidatura Milano Cortina 2026**

Presentazione all'Assemblea Generale dell'Associazione dei Comitati Olimpici Mondiali (ANOC) della candidatura e del logo Milano Cortina 2026 per la XXV edizione dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali.

#### **28 Premiazione agli ANOC Awards di Arianna Fontana**

Premiazione come migliore atleta femminile dei Giochi Olimpici di PyeongChang 2018.

### **DICEMBRE**

#### **3 Concorsi Letterari, Sportivi e Giornalistici CONI-USSI**

Cerimonia annuale di premiazione dei Concorsi Letterari, Sportivi e Giornalistici CONI-USSI.

#### **12 Convegno "Volontariato 2.0: lo Sport che va a rete"**

Convegno e presentazione progetto per la piattaforma Sport4Love alla presenza del Presidente Malagò.

#### **19 Santa Messa**

Messa degli sportivi alla Basilica di Santa Croce.

#### **19 Collari d'oro**

Cerimonia alla presenza del Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio con delega allo Sport Giancarlo Giorgetti.



Nel 2018 si sono svolte 14 riunioni di Giunta Nazionale, interessando anche le città di Firenze, Trieste, Bologna e Reggio Calabria, e 8 di Consiglio Nazionale.

## **IL 2019 IN SINTESI**

### **GENNAIO**

**16 Riunione degli Stati Generali dello Sport** con i Sottosegretari Giorgetti e Valente e gli interventi dei membri CIO, dei Presidenti Federali, di Atleti e dei Tecnici, dei Presidenti DSA, EPS, AB, dei Presidenti dei Comitati Regionali e dei Delegati Provinciali.

**22 La Giunta riunita per la prima volta a Bolzano** approva all'unanimità un documento relativamente alla Legge 145/2018.

### **FEBBRAIO**

**1° Presentazione dell'offerta formativa della Scuola dello Sport 2019**

Alla presenza del Presidente Malagò.

**13 Pubblicati i bandi della nuova edizione dei Concorsi Letterari e del Racconto Sportivo.**

**15 L'Italia Team partecipa alla XIV edizione del Festival della Gioventù Europea a Sarajevo e a Sarajevo dell'Est e conquista 5 medaglie: un oro, 3 argenti e un bronzo.**

**26 Riunione di Giunta e Consiglio Nazionale**

Nominato componente del futuro CdA di Sport e Salute, in rappresentanza del CONI, il Segretario Generale Carlo Mornati.

### **MARZO**

**12 Il Presidente della Repubblica Mattarella esprime sostegno incondizionato alla candidatura di Milano Cortina 2026.**

**18 Seminario "Il supporto tecnico-scientifico alla prestazione di alto livello.**

Organizzato dall'Area Sport e Preparazione Olimpica, attraverso l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, per i DT delle Nazionali azzurre.

**20 Presentate le FIVB Finals 2019 di beach volley e annunciato il Mondiale 2021.**

Alla presenza del Presidente Malagò presso il Circolo del Tennis.



## 25 Malagò al Quirinale per i 150 anni della Federginnastica

Il Capo dello Stato riceve al Quirinale una delegazione azzurra guidata dal Presidente Malagò e dal numero uno della Ginnastica Tecchi.

### APRILE

#### 1° Malagò alle celebrazioni per i 150 anni della Federginnastica

Eventi a Venezia nei luoghi dove la FGI è stata fondata nel 1869.

#### 1°-6 Visita della Commissione di Valutazione CIO per la candidatura di Milano-Cortina 2026.

#### 16 Casa delle Armi intitolata a Edoardo Mangiarotti.

#### 16 Giunta Nazionale con il Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio dei Ministri con delega allo Sport, Giancarlo Giorgetti.

#### 17 Ministero-CONI-Sport e Salute: protocollo per l'ambiente

CONI, Sport e Salute Spa e il Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, Sergio Costa, fanno squadra con il Governo per l'ambiente.

### MAGGIO

#### 2 Accesa a Roma la fiamma di Minsk 2019

Malagò all'Ara Pacis: cerimonia in vista dei Giochi Europei.

#### 7 CONI-Lottomatica ancora insieme, 'Vincere da grandi'

Evento a Marcianise, alla presenza del Presidente Malagò.

#### 8 Attività sportive a favore dei minori stranieri in Italia, fase attuativa del progetto FAMI

Incontro di formazione, al CPO Giulio Onesti, con il saluto del Presidente Malagò.

#### 9 Agia e CONI insieme

Protocollo d'intesa con l'Autorità garante per l'infanzia e l'adolescenza (Agia).

#### 10 Firmato l'accordo per la sede del beach volley azzurro a Tokyo 2020

Intesa con la Municipalità di Suginami City in vista dei Giochi Olimpici.

#### 16 Riunione di Giunta: Taranto Candidata ai Giochi del Mediterraneo 2026



### GIUGNO

#### 5 "Vincere da Grandi" a Norcia

CONI e Lottomatica fanno tappa a Norcia per lo sviluppo del progetto.

#### 15 Armani veste l'Italia Team

Presentata a Milano la divisa per Tokyo 2020.

#### 21 Premi di Laurea del Comitato Leonardo

Al via la XXII edizione: confermato il bando CONI.

#### 21-30 Seconda edizione dei Giochi Europei a Minsk

L'Italia chiude con 41 medaglie e il quarto posto nel medagliere.

#### 24 Il CIO assegna l'organizzazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici 2026 a Milano Cortina

Il verdetto dalla sessione di Losanna: 47-34, battuta la candidatura di Stoccolma Are.

### LUGLIO

#### 16 Sara Anzanello, Antonella Bellutti e Roberto Cammarelle nella Walk of Fame

Inserite altre tre "mattonelle" leggendarie su Via delle Olimpiadi.

#### 16 L'ex Ostello intitolato alla memoria di Ondina Valla

Tributo alla memoria della prima olimpionica azzurra.

#### 16 Casa Italia a Tokyo sarà The Kihinkan - Takanawa Manor House

Scelta la location che ospiterà l'Italia in Giappone durante i Giochi Olimpici.

#### 20-27 XV edizione estiva del Festival della Gioventù Europea a Baku

L'Italia chiude con 26 medaglie (8 ori, 9 argenti e 9 bronzi).

#### 24 Inaugurazione della mostra "Road to Tokyo" a Matera

La Vice Presidente Sensini a Matera, capitale europea della cultura, per l'evento.

### AGOSTO

#### 22 Seminario dei Capi Missione in Giappone per Tokyo 2020

Carlo Mornati in Giappone per il consueto summit in vista dei Giochi.

#### 23-31 Beach Mediterranean Games a Patrasso

Per l'Italia 39 podi (15 ori, 13 argenti e 11 bronzi) e 2° posto nel medagliere.

#### 24 Il CIJM assegna a Taranto i XX Giochi del Mediterraneo



## SETTEMBRE

### 11 Malagò al Quirinale

Il Presidente della Repubblica Mattarella incontra i medagliati dei Mondiali di nuoto di Gwangju 2019.

### 16 Presentazione del libro di Valerij Borzov

Presentata al CONI l'autobiografia "Il grande sprint - tra sogno e realtà" del campione olimpico e membro CIO Borzov.

### 26-28 Sesta edizione del Trofeo CONI Kinder+Sport

Il Veneto vince in Calabria la manifestazione Under 14.

## OTTOBRE

### 12-16 World Beach Games a Doha

L'Italia chiude al 3° posto la prima edizione dell'evento con 6 podi (4 ori, un argento e un bronzo).

### 17 Protocollo con il Comitato Olimpico del Kuwait e XXIV Assemblea Generale dell'ANOC

Malagò firma a Doha l'intesa finalizzata alla cooperazione tra i Comitati Olimpici. Illustrato il progetto di Milano Cortina 2026.

### 21 CONI e Comitato Edufin insieme

Sottoscritto il protocollo d'intesa per promuovere l'educazione finanziaria nel mondo dello sport.

### 21 Incontro CONI-Sport e Salute presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri

Istituito un tavolo permanente di confronto per giungere alla firma del contratto di Servizio.

### 23 Seminario "L'alta prestazione inizia dalla corretta preparazione dei giovani"

Approfondimento dell'Area Sport e Preparazione Olimpica del CONI, attraverso l'Istituto di Scienza dello Sport.

### 25 Malagò a Varsavia per l'Assemblea dei Comitati Olimpici Europei.

### 31 Malagò a Skipass per celebrare i risultati della FIS

Roda lo nomina socio benemerito della Federazione in occasione del salone del Turismo e degli Sport Invernali a Modena.

## NOVEMBRE

### 4 Firmato il contratto di servizio CONI-Sport e Salute

Un comunicato congiunto annuncia l'avvenuta intesa.



## 5 Malagò visita Auschwitz

Omaggio alla memoria delle vittime dello sterminio antisemita.

## 11-14 Mornati guida i DT azzurri in Giappone

Sopralluogo con i DT in vista di Tokyo 2020. Mornati firma un protocollo con Sendai per il softball.

## 13 Intesa CONI-Libera

Malagò e Don Ciotti firmano la partnership per promuovere etica dello sport e cultura della legalità.

## 25 Incontro per Comitato Paritetico CONI-Sport e Salute

Confronto tra Malagò, Sabelli e Gianni Petrucci per la costituzione di un Comitato Paritetico tra Ente e Società.

## 27-28 Seminario "Tokyo 2020, avvicinamento e adattamento" con Carlo Mornati

L'Area della Preparazione Olimpica del CONI incontra i tecnici federali in vista di Tokyo 2020.

## DICEMBRE

## 2 Premiati i vincitori dei Concorsi Letterari, Sportivi e Giornalistici.

## 3 La Rivista di Diritto Sportivo compie 70 anni

Ricorrenza celebrata presso il Salone d'Onore del CONI.

## 5 Federica Pellegrini candidata per la Commissione Atleti CIO

L'Esecutivo del CIO approva le candidature: 30 atleti per 4 posti.

## 10-11 Seminario internazionale su Milano Cortina 2026

Malagò e Mornati protagonisti a Milano nel confronto con i funzionari del CIO.

## 16 Consegnati i Collari d'Oro

Nella palestra monumentale di Palazzo H cerimonia alla presenza del Presidente del Consiglio Conte e del Ministro per le Politiche Giovanili e lo Sport, Spadafora.

## 17 Scelta la squadra per i Giochi Olimpici Invernali Giovanili Losanna 2020.

*Nel 2019 si sono svolte 14 riunioni di Giunta, interessando le città di Bolzano, Matera e L'Aquila, e 8 di Consiglio Nazionale.*



## IL 2020 IN SINTESI

### GENNAIO

#### 9-22 Terza edizione dei Giochi Olimpici Giovanili Invernali a Losanna

L'Italia chiude con 2 ori, 3 argenti, 3 bronzi, oltre a 2 ori, un argento e un bronzo vinti nelle prove a nazionalità mista.

### FEBBRAIO

#### 3 Protocollo d'intesa CONI con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato

L'accordo è finalizzato a un'attività di sensibilizzazione degli organismi sportivi in materia di tutela della concorrenza e del mercato.

#### 14 EYOF 2023 invernale, formalizzata l'assegnazione al Friuli Venezia Giulia

Il Presidente Malagò, a Trieste, è tra i firmatari dell'Host Region Contract, che ufficializza l'assegnazione.

#### 14 Mediterranean Beach Games nel 2023 a Pesaro

Decisione ufficializzata dal Comitato Internazionale dei Giochi del Mediterraneo.

#### 17 Fondazione Milano Cortina 2026, primo incontro informale dei consiglieri di amministrazione

I lavori sono stati aperti da una relazione del Presidente Giovanni Malagò.

#### 21 Consegnate al CONI le nuove TOYOTA C-HR per l'Italia Team

Alla cerimonia di consegna presenti Mauro Caruccio, AD di Toyota Motor Italia, e il Presidente Malagò.

#### 23 Coronavirus: sospensione delle attività sportive in Lombardia, Veneto e a Torino

Il Ministro per le Politiche Giovanili e lo Sport Vincenzo Spadafora, su indicazione del Governo, chiede al CONI di invitare FSN, DSA ed EPS, a sospendere tutte le attività sportive nelle Regioni Lombardia e Veneto e nella città di Torino.

#### 25 Giunta e Consiglio Nazionale con il Ministro Spadafora



### MARZO

#### 9 Stop alle competizioni fino al 3 aprile: richiesta di decreto al Governo

Malagò lo ufficializza dopo una riunione con le Federazioni degli sport professionistici e di squadra.

#### 15 Il Presidente Mattarella a Malagò: complimenti a Brignone, Moiola e Wierer

Il Capo dello Stato si congratula per la conquista delle Coppe del Mondo da parte delle 3 campionesse.

#### 24 I Giochi Olimpici Estivi di Tokyo rinviati al 2021

CIO e Governo giapponese rimandano la manifestazione.

#### 26 Prima Giunta della storia in videoconferenza

#### 30 I Giochi di Tokyo riprogrammati dal 23 luglio all'8 agosto 2021

Il CIO annuncia le nuove date.

### APRILE

#### 3 Video dell'Italia Team a chi è in prima linea contro il Covid

Diventa virale il videomessaggio dei campioni dell'Italia Team.

#### 7 Il CIO sceglie il video CONI per la Giornata Mondiale della Salute

#### 8 Rivista di Diritto Sportivo pubblicazione scientifica di classe A

La rivista scientifica in fascia A, il livello accademico più alto.

#### 9 Bach scrive a Malagò

Il Presidente del CIO ringrazia il CONI per il video degli atleti.

#### 10 Mattarella telefona a Malagò: "Emozionato dal video CONI"

#### 18 Il CONI invia agli organismi sportivi un questionario sui fattori di rischio della ripresa delle attività

#### 21 Bach scrive a Conte: grazie per approvazione Legge Olimpica

#### 28 Consegnato al Ministro Spadafora un report del Politecnico di Torino: "Lo sport riparte in sicurezza"

404 pagine con azioni di mitigazione per la ripresa dell'attività.

#### 28 Seminario "Tokyo 2020"

Organizzato dall'Area della Preparazione Olimpica, attraverso l'Istituto di Scienza dello Sport.



## MAGGIO

### 14 Giunta Straordinaria

Il Presidente Malagò approfondisce i contenuti del report del Politecnico di Torino "Lo Sport riparte in sicurezza" realizzato dal CONI con il contributo di tutte le FSN, DSA e EPS. Alla Giunta è intervenuto il Ministro Spadafora, che ha aggiornato la Giunta sui recenti provvedimenti governativi.

### 17 #Iomiproteggosempre, nuovo video dell'Italia Team

Video di sensibilizzazione rivolto al Paese impegnato nella ripartenza.

## GIUGNO

### 2 Su Rai 1 "Non mollare mai"

Sport azzurro protagonista della raccolta fondi per la Croce Rossa.

### 10 Con Axpo Italia e Pulsee l'Italia Team fa il pieno di energia in vista di Tokyo 2020

Primi sponsor a firmare un accordo con l'Italia Team per Tokyo 2020, dopo l'inizio della pandemia.

### 23 Olympic Day: allenamento Federica Pellegrini-Valentina Marchei sul canale Instagram CONI

Lo sport azzurro celebra la ricorrenza della fondazione del CIO (1894).

### 23 Il CONI rilancia gli Educamp

Centri estivi tra i campioni all'Acqua Acetosa per i giovani tra i 6 e i 14 anni.



## LUGLIO

### 2 Dual career, protocollo d'intesa con CUSI e Unisport Italia

Malagò apre l'evento. Novità assoluta: l'Educamp al CPO dell'Acqua Acetosa.

### 16 Airbnb, CIO, IPC: nasce il Festival delle esperienze olimpiche e paralimpiche online con l'Italia Team

Festival con oltre 100 Esperienze online: atleti protagonisti.

### 23 CONI e GP2Sport insieme nel formare la dual career degli atleti

Protocollo d'intesa CONI-Fondazione Giovanni Paolo II per lo Sport: con l'obiettivo di formare gli atleti sulla dual career.

### 23 Italia Team: "Torniamo a sognare per l'Italia, per lo sport"

Nuovo video a un anno dai Giochi.

## AGOSTO

### 4 Amadori alimenta lo sport

Partnership che accompagnerà l'Italia Team fino ai Giochi di Tokyo.

### 5 Documento del Consiglio Nazionale a tutela del movimento relativamente alla bozza dei decreti delegati

## SETTEMBRE

### 18 CONI e Fastweb insieme per sostenere l'Italia Team a Tokyo

Conferenza stampa per annunciare l'accordo con la società, Main Partner di CONI e Italia Team a Tokyo 2020.

### 22 Bach scrive al movimento olimpico: "Lavoriamo per grandi eventi sportivi in sicurezza"

### 23 Il Consiglio Nazionale approva il documento sulle bozze dei decreti attuativi della legge delega

Votato, a maggioranza, il testo per rappresentare le istanze collettive.

## OTTOBRE

### 2 Comunicati stampa dei Presidenti delle DSA e dei Comitati Regionali

Piena condivisione del documento approvato dal Consiglio Nazionale.

### 8 CONI e Agenzia Dogane e Monopoli insieme

Accordi firmati dal Presidente Malagò e dal DG dell'ADM Minenna contro il match fixing e a favore degli eventi sportivi.



## 21 Protocollo CONI-FederLab

Il Presidente Malagò sottoscrive con l'omologo Lamberti un protocollo per test sierologici e tamponi a favore del mondo sportivo.

## 21 CONI e ICS fanno squadra

I Presidenti Malagò e Abodi firmano il protocollo per far vincere gli azzurri nella dual career.

## 27 Il Consiglio Nazionale aggiorna e vota il documento sui decreti attuativi della legge delega

Astenzione dei 5 rappresentanti EPS.

## 31 Apertura corso "L'Educazione finanziaria in campo con lo sport"

Malagò presenta l'iniziativa promossa dalla Vice Presidente Sensini in collaborazione con il Comitato per la programmazione e il coordinamento delle attività di educazione finanziaria.

### NOVEMBRE

## 6 Pubblicate le competizioni di interesse nazionale e internazionale dopo il DPCM del Governo

Creata sul sito CONI la sezione Speciale Covid.

## 10 L'Italia Team ambasciatore dell'olio extravergine italiano di qualità per Tokyo 2020

Grazie alla partnership CONI-Ismea-Mipaaf, anche il mondo dello sport scende in campo per promuovere uno dei prodotti simbolo della dieta mediterranea.

## 23 Tokyo 2020 e Pechino 2022, il supporto dei leader mondiali del G20

I leader mondiali - riuniti nel G20 virtuale ospitato dall'Arabia Saudita - "esprimono il loro sostegno in vista dei prossimi Giochi Olimpici Estivi e Invernali".

### DICEMBRE

## 2 Giunta con il Ministro Spadafora

Presente il Ministro per illustrare i contenuti dei decreti attuativi della legge delega.

## 2 Intesa istituzionale per un impianto polifunzionale a Palermo

Accordo firmato da Ministero della Difesa, Agenzia del Demanio, Comune di Palermo, Università degli Studi di Palermo, CONI e CIP.

## 9 Protocollo con la Link Campus University

Intesa per la formazione di atleti, tecnici e dirigenti.



## 9 Premiati i vincitori dei Concorsi Letterari e Giornalistici

## 11 CONI ed Esselunga insieme per i Giochi Olimpici di Tokyo

Presentato a Milano l'accordo con l'azienda italiana della grande distribuzione.

## 15 Fissato il Consiglio Nazionale Elettivo

Il 13 maggio 2021 elezioni per il rinnovo dei vertici dell'Ente al TC Bonacossa di Milano, dove 75 anni fa venne eletto per la prima volta Giulio Onesti. Prevista l'elezione di 4 membri su 13 di genere diverso in Giunta e di 10 su 28 in Consiglio Nazionale.

## 15 Targa per onorare Bartali e la memoria degli sportivi ebrei perseguitati dalle leggi razziali

Svelata nella zona antistante all'ingresso del Salone d'Onore.

## 19 Lettera di CONI, FIGC e Lega Serie A al Governo

Missiva dei Presidenti di CONI, FIGC e Lega Serie A per gli stadi di nuova generazione.

## 21 "Dare luce alle Stelle, Natale degli Sportivi in streaming"

Gli auguri del Presidente Malagò e del Segretario Mornati: evento promosso dall'Ufficio Nazionale per la Pastorale del tempo libero, Turismo e Sport della CEI.

## 28 CONI e Giorgio Armani insieme fino a settembre 2022

EA7 Emporio Armani con l'Italia Team anche a Pechino 2022.

Nel 2020 si sono tenute 13 riunioni di Giunta Nazionale e 6 di Consiglio Nazionale.

PER NON DIMENTICARE GLI  
SPORTIVI EBREI PERSEGUITATI  
E COLORO CHE RISCHIARONO  
LA PROPRIA ESISTENZA PER  
SALVARE VITE INNOCENTI.

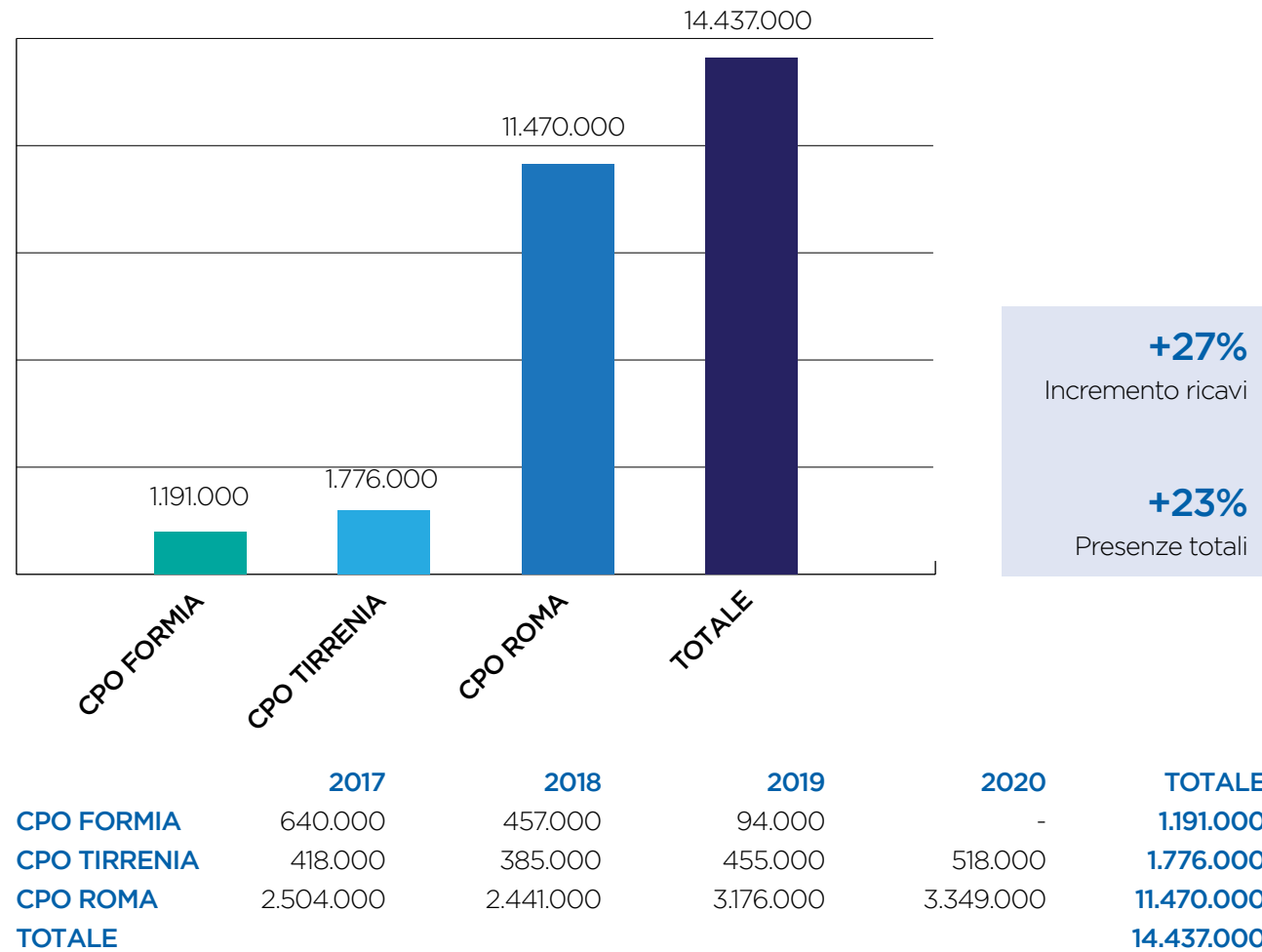


**GINO  
BARTALI**  
Giusto tra le Nazioni



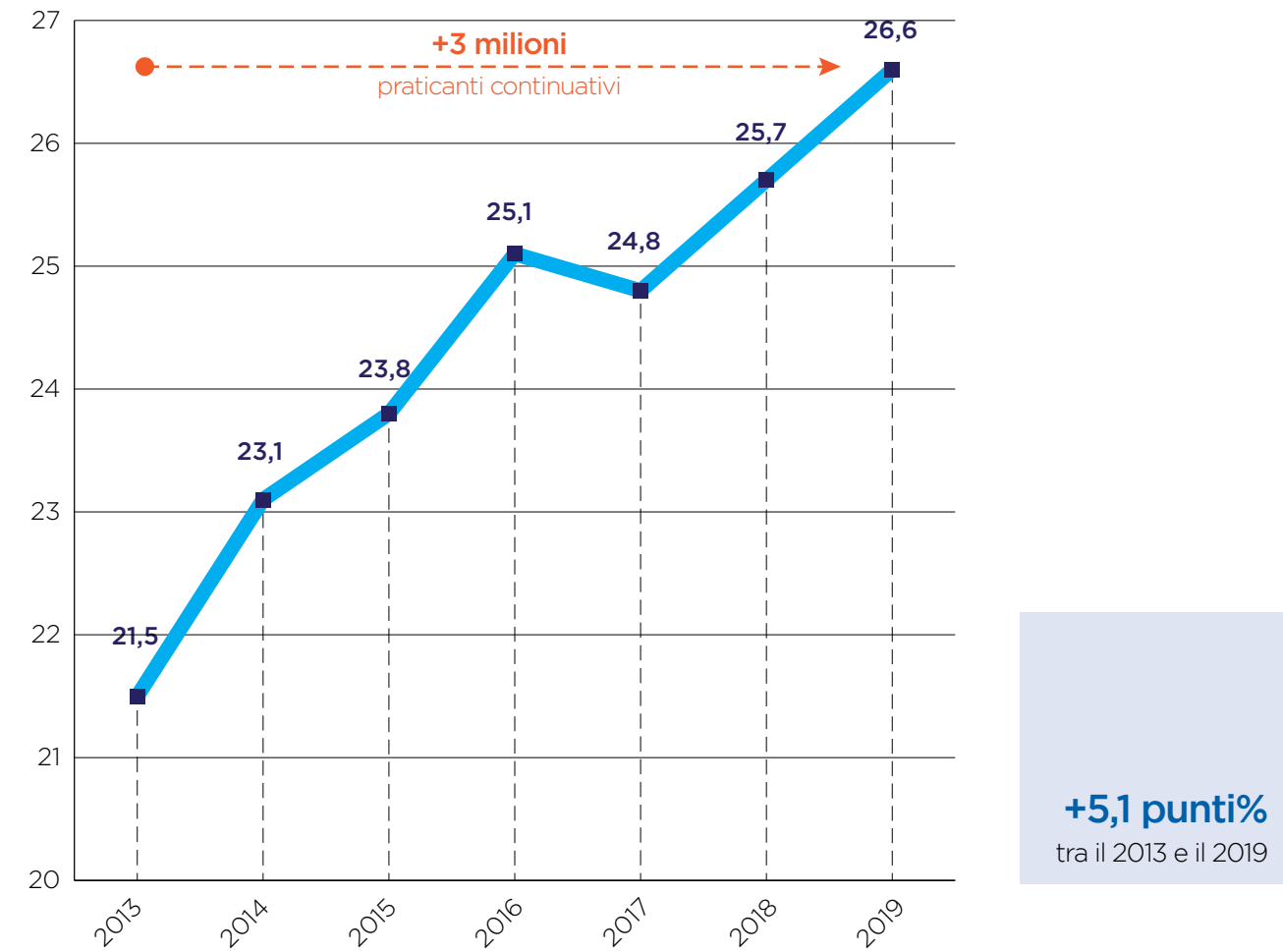
## I NUMERI DEL QUADRIENNIO

### INVESTIMENTI EFFETTUATI NEI CPO (€)



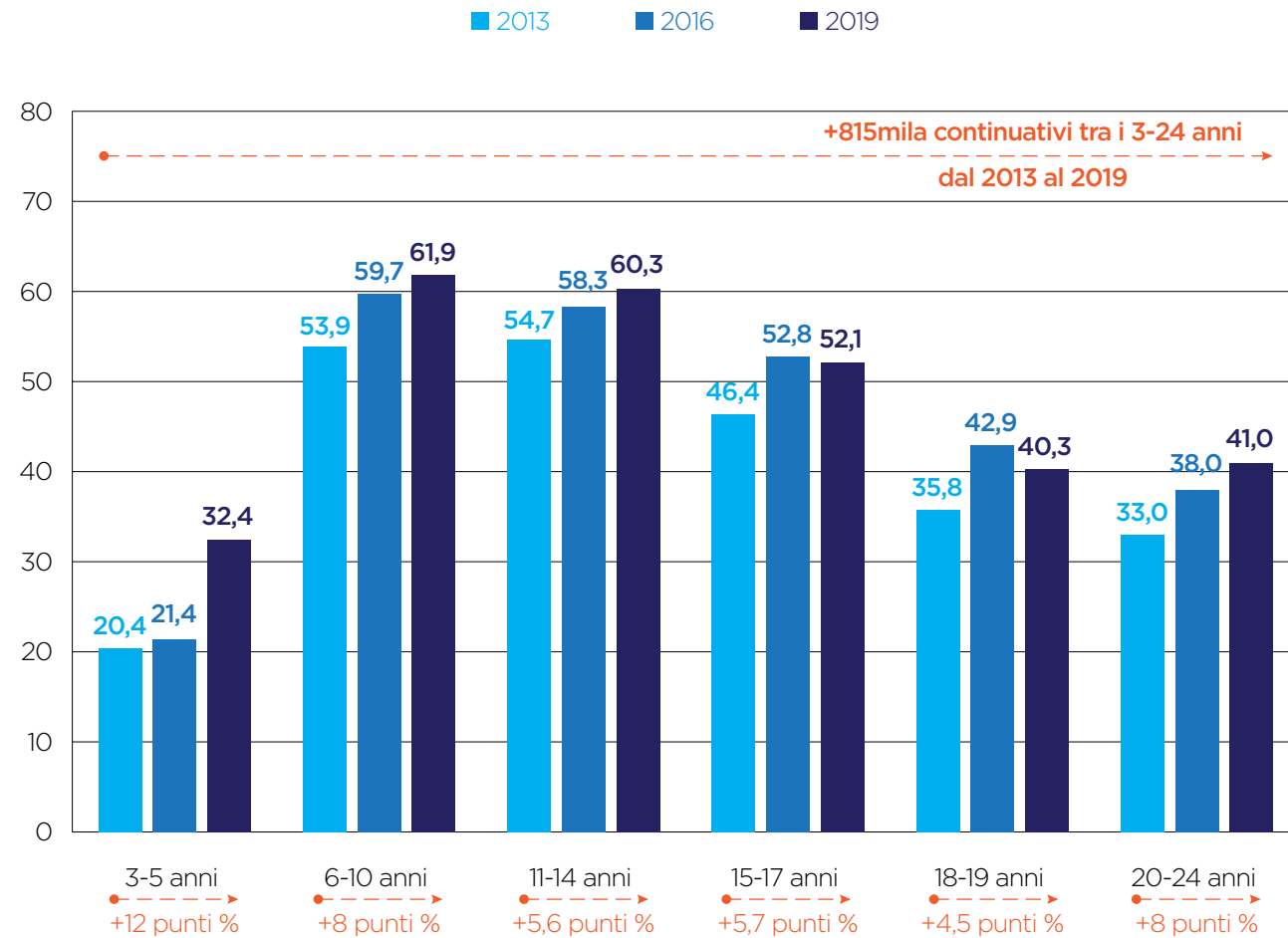
Gli investimenti effettuati nei CPO nel quadriennio 2017-2020 includono interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria per oltre 14 milioni di euro, che comprendono la realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport all'interno del CPO Giulio Onesti a Roma e del campo da Beach Soccer nel CPO di Tirrenia, entrambi in fase di costruzione. Incremento medio dei ricavi del 27% nel periodo 2017-2020 rispetto alla media del quadriennio precedente. Miglioramento del risultato operativo dell'8%. Aumento medio delle presenze totali del 23%. Incremento dell'occupancy delle camere foresterie del 14% e aumento presenze FSN del 5%.

### PRATICANTI SPORT IN MANIERA CONTINUATIVA (%)



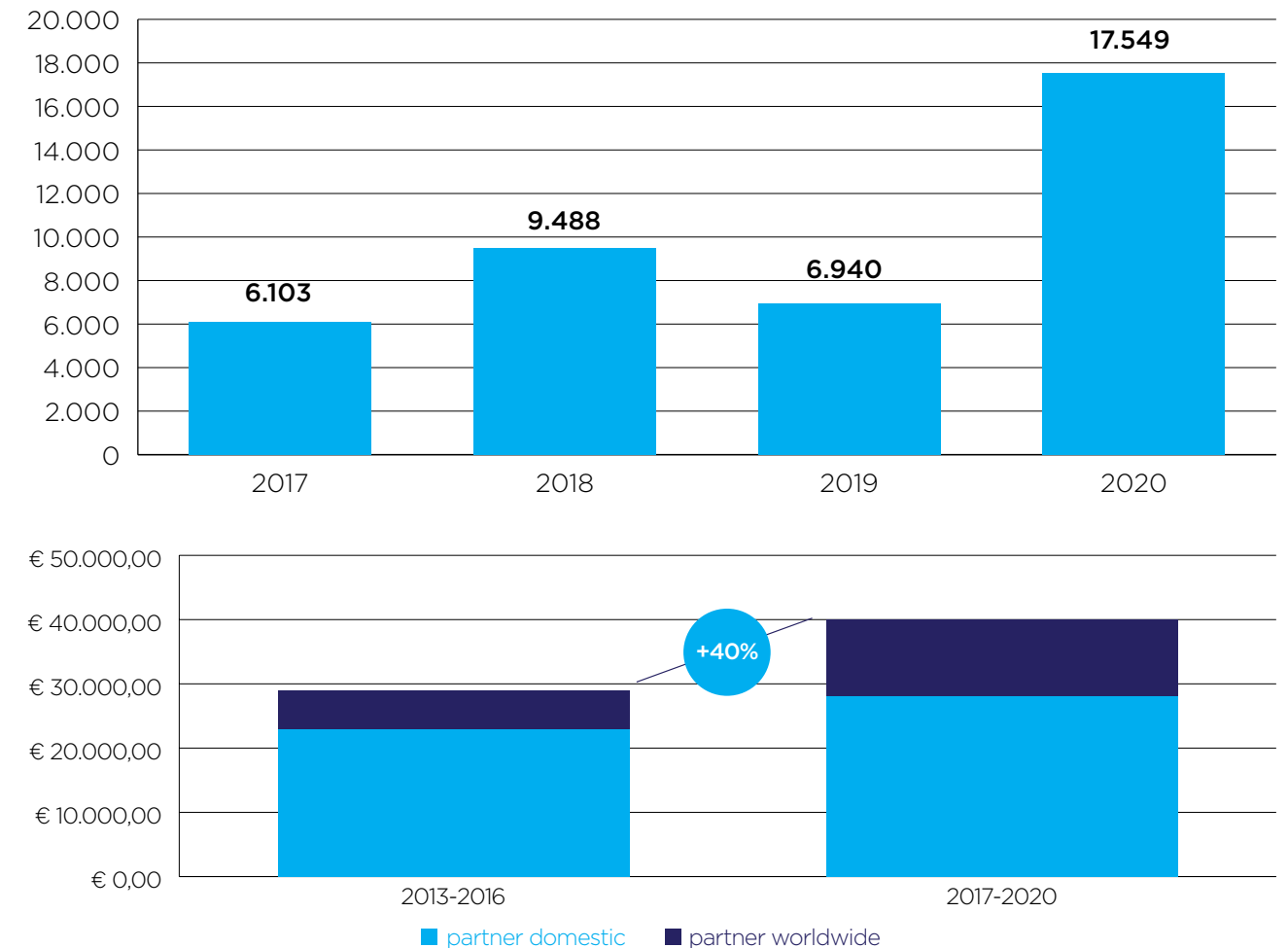
Nel 2019 si è raggiunto il picco storico di sportivi che praticano in modo continuativo: sono 15 milioni 605 mila, pari al 26,6% della popolazione italiana dai 3 anni in su. Dal 2013 tale quota è cresciuta di 5,1 punti percentuali; si tratta di un incremento pari a oltre 3 milioni di sportivi in più rilevati tra il 2013 e il 2019.

## PRATICANTI SPORTIVI IN MANIERA CONTINUATIVA PER FASCE DI ETÀ GIOVANILI (%)



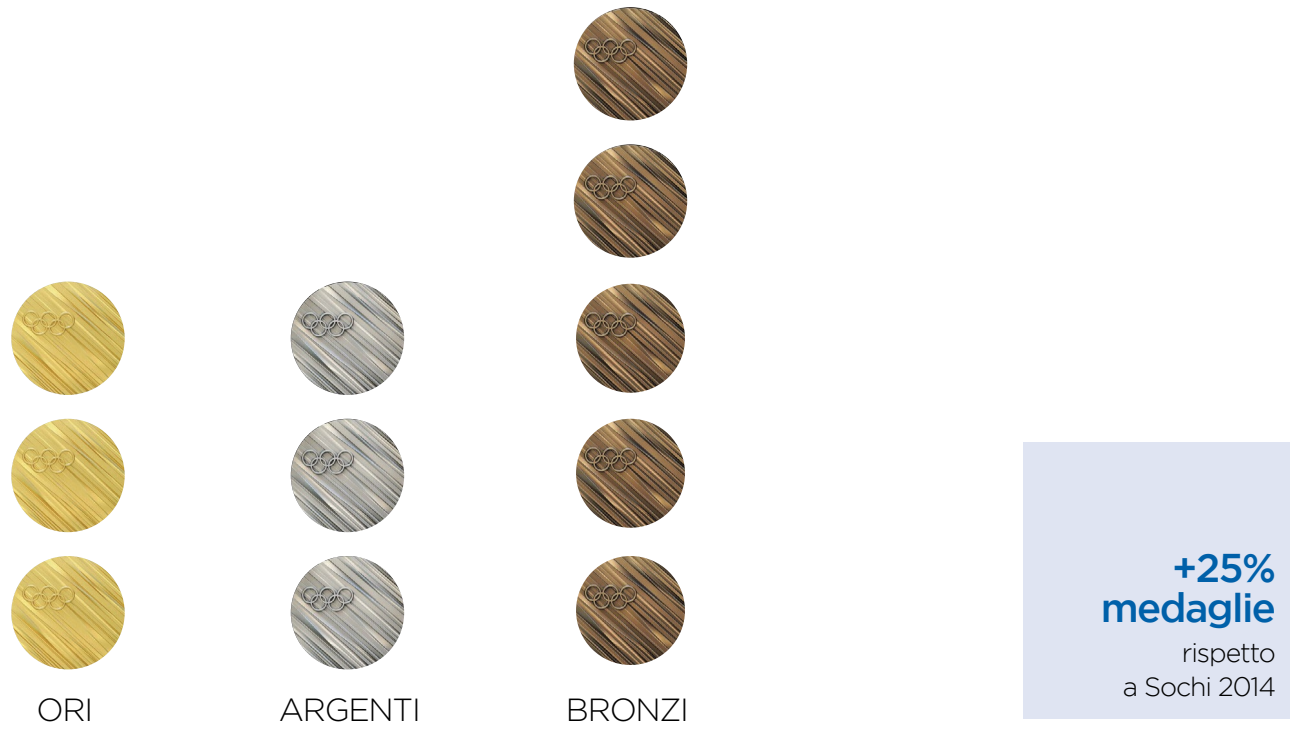
Nel 2019 oltre la metà degli Under 18 pratica uno o più sport nel proprio tempo libero. La fascia d'età 6-10 anni è la più sportiva di tutte con il 62% di bambini/e che praticano con continuità (fino al 2014 storicamente lo era la fascia d'età 11-14), mentre tra i 3-5 anni d'età si registra l'incremento maggiore con +12 punti percentuali rispetto al 2013. Nonostante il declino demografico della popolazione residente in Italia, che ha fortemente impattato nelle fasce più giovanili della popolazione, tra il 2013 e il 2019 i praticanti tra 3-24 anni d'età superano gli 800 mila in più.

## RICAVI COMMERCIALI (€)



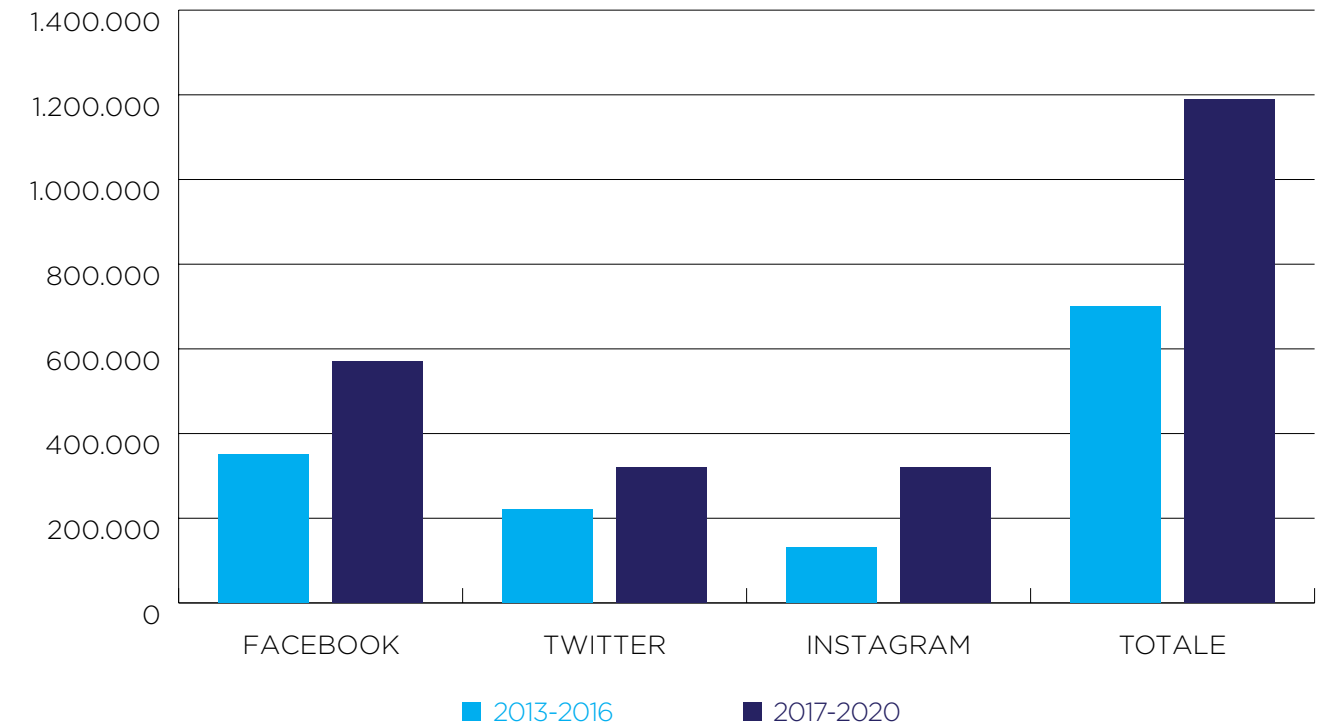
La crescita dei ricavi da Partnership è significativa non solo per l'aumento complessivo registrato (40%), ma anche per l'incidenza dei ricavi da Partner CIO, triplicati rispetto al quadriennio precedente. All'aumento del valore e del numero di Sponsor domestici, infatti, si è aggiunta anche l'attivazione di Worldwide Partner su territorio italiano con specifiche progettualità nelle ultime due edizioni dei Giochi. Il valore generato, grazie a progettualità di più ampio respiro, ha permesso al CONI di mettere lo sport al servizio del sistema Paese. Il riscontro positivo si è registrato non solo in termini di crescita dei ricavi, ma anche nella competitività nel contesto internazionale, con l'aggiudicazione dell'organizzazione di grandi eventi sportivi internazionali sul nostro territorio.

## MEDAGLIERE ITALIA PYEONGCHANG 2018



PyeongChang 2018, per risultati, è stata la quinta Olimpiade di sempre per l'Italia. Dopo Lillehammer, Albertville, Salt Lake City e Torino è la quarta di sempre all'estero. È stato incrementato del 25% il numero di medaglie rispetto al 2014 e del 100% rispetto a Vancouver. L'Italia, che ha chiuso al 12° posto nel medagliere, è tra i 6 Paesi che hanno avuto il maggior incremento in percentuale di podi rispetto a Sochi, dopo Corea +87,5%, Giappone +50%, Germania +47,37%, Norvegia +46,15% e Svizzera +36,36%, vincendo 3 ori, per la prima volta nella storia tutti al femminile. Non abbiamo mai avuto medagliati così giovani negli ultimi 30 anni (età media 26,3 anni).

## NUMERO DI FOLLOWERS DEI CANALI SOCIAL CONI-ITALIA TEAM



Nell'ultimo quadriennio, i canali social hanno registrato una crescita continua in termini di follower su tutte le principali piattaforme, con un picco di crescita durante i Giochi Olimpici di PyeongChang 2018, durante i quali si sono registrati oltre 170 milioni di visualizzazioni generate da CONI e Italia Team su Facebook, Twitter, Instagram e Tik Tok, oltre 11 milioni di interazioni e 4.300 contenuti prodotti per le Olimpiadi.

## ATTIVITÀ INTERNAZIONALE

Dopo aver concluso il quadriennio 2013-2016 con la sofferta e dolorosa rinuncia al proseguimento della candidatura di Roma per le Olimpiadi 2024 (ripetendo per la seconda volta consecutiva quanto già accaduto in occasione della candidatura di Roma per il 2020), il CONI ha deciso di dare un impulso consistente alle sue politiche internazionali modificando l'approccio e provando a far ritornare forte e vigorosa l'immagine del movimento sportivo italiano nel mondo olimpico. È stata approntata una serie di strategie a medio-lungo termine che hanno caratterizzato in maniera efficace l'opera di questo quadriennio.



**15 marzo 2017** il CONI presenta al CIO la candidatura della Città di Milano ad ospitare la 134<sup>a</sup> Sessione del CIO.

**24 maggio 2017** la commissione di valutazione del CIO, composta da Ser Mian Ng (Singapore) e Willi Kalstchmitt (Guatemala) approva il progetto Milano e lo sottopone alla votazione che avverrà nella sessione di Lima.

**15 settembre 2017** la 132<sup>a</sup> Sessione del CIO a Lima vota all'unanimità l'assegnazione a Milano della 134<sup>a</sup> Sessione. La delegazione è guidata dal Presidente del CONI Giovanni Malagò e dal Segretario Generale Carlo Mornati, con il Sindaco di Milano Giuseppe Sala, dall'assessore allo sport del Comune, Roberta Guaineri, dall'assessore allo sport della Regione Lombardia, Antonio Rossi, e dalla project leader, Diana Bianchedi. "Excellent presentation", commenta il Presidente del CIO, Thomas Bach e gli unanimi consensi riscontrati per questo progetto lasciano intravedere all'orizzonte nuovi sviluppi per un futuro sempre più olimpico per il nostro Paese.



**20 novembre 2017** il Direttore Generale del CIO, Christophe De Kepper, apre gli Stati Generali dello Sport Italiano a Roma. Si inizia ad accarezzare un nuovo sogno di candidatura olimpica per l'Italia e il CONI attiva un'opera diplomatica sul territorio per trovare una soluzione condivisa.

**24 novembre 2017** a Zagabria in occasione della 46<sup>a</sup> Assemblea Generale dei Comitati Olimpici Europei, la ciclista Letizia Paternoster vince il "Premio Piotr Nurowski" come miglior atleta europea dell'anno.

**31 marzo 2018** il CONI candida l'Italia per i Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali 2026, con un'inedita formula, le città Milano/Torino/



Cortina d'Ampezzo, grazie all'Agenda 2020 del CIO che consente una ripartizione più ampia sul territorio invece di una singola località.

**20 luglio 2018** l'Esecutivo del CIO, su indicazione del Presidente Bach, propone alla Sessione del CIO in programma ad ottobre a Buenos Aires di nominare il Presidente del CONI Giovanni Malagò quale membro del CIO a titolo individuale.

**1° agosto 2018** il Consiglio Nazionale del CONI approva la candidatura dell'Italia ai Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali 2026 e dà mandato al Presidente Malagò di apportare le necessarie modifiche al masterplan che si rendessero necessarie sulla base delle disponibilità dei territori interessati.

**1° ottobre 2018** il CONI conferma al CIO che la candidatura dell'Italia per i Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali per il 2026 prosegue con Milano Cortina.

**9 ottobre 2018** la 133<sup>a</sup> Sessione del CIO a Buenos Aires approva all'unanimità la candidatura di Milano Cortina per i Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali del 2026, insieme a Calgary e Stoccolma. Per evitare la concomitanza con la città candidata, il CIO cambia la sede della Sessione che aggiudicherà i Giochi da Milano a Losanna e anticipa la data di assegnazione al 24 giugno 2019.

**9 ottobre 2018** Malagò viene eletto membro del CIO a titolo individuale con 66 voti su 74. Nella storia è il 22° italiano a diventarlo, il primo romano a titolo individuale.

**9 ottobre 2018** il membro CIO italiano Ivo Ferriani, Presidente della Federazione Internazionale di Bob e Skeleton, entra nell'Esecutivo CIO.

**8 novembre 2018** il Presidente del CIO, Thomas Bach, in visita in Italia, incontra il Presidente della Repubblica, Sergio Mattarella, al Quirinale, e il Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio, Giancarlo Giorgetti, a Palazzo Chigi.

**10 novembre 2018** la 47<sup>a</sup> Assemblea dei Comitati Olimpici Europei a Marbella assegna all'unanimità al Friuli Venezia Giulia il Festival Olimpico Invernale della Gioventù Europea (EWYOF) del 2023.

**19 novembre 2018** Calgary si ritira dalla corsa ai Giochi Invernali 2026. Restano in lizza due città: Milano Cortina e Stoccolma.

**28 novembre 2018** la pattinatrice azzurra Arianna Fontana viene premiata a Tokyo quale miglior atleta invernale al mondo nel 2018 dall'Associazione dei Comitati Olimpici Mondiali.

**29 novembre 2018** prima presentazione di Milano Cortina su scena internazionale durante l'Assemblea dei Comitati Olimpici Mondiali.



Viene ufficializzato il logo realizzato in house dal CONI. Grandi apprezzamenti sulla candidatura e il consenso sale.

**10 gennaio 2019** il Primo Ministro Giuseppe Conte firma la prima lettera di garanzia del Governo per la candidatura Milano Cortina 2026.



**1 aprile 2019** inizia da Venezia la visita di ispezione per Milano Cortina 2026 della Commissione di Valutazione del CIO, presieduta da Octavian Morariu (Romania).

**5 aprile 2019** il Primo Ministro Giuseppe Conte firma la seconda lettera di garanzia del Governo per la candidatura Milano Cortina. La consegna a Morariu il Sottosegretario Giancarlo Giorgetti alla presenza del Vicepremier Matteo Salvini nella Sala delle Cariatidi di Palazzo Reale a Milano.

**15 maggio 2019** Malagò viene nominato in due prestigiose Commissioni del CIO: quella del Programma Olimpico e quella di Coordinamento per i Giochi Olimpici e Paralimpici di Los Angeles 2028.

**24 maggio 2019** la Commissione di Valutazione del CIO pubblica il report sulle candidature per il 2026.

Milano Cortina appare nettamente in vantaggio su Stoccolma. Il CIO scrive: "Milano Cortina soddisfa tutti i criteri. C'è la guida del CONI e un forte sostegno pubblico".

**24 giugno 2019** la 134ª Sessione del CIO, riunita a Losanna, assegna a Milano Cortina i Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali 2026.

Milano Cortina batte Stoccolma 47 voti a 34 (un astenuto). L'unanime giudizio della stampa nazionale e internazionale attribuisce alle grandi abilità diplomatiche e manageriali del Presidente Malagò la chiave decisiva per il successo.

I Giochi vengono assegnati all'Italia per la quarta volta dopo Cortina 1956, Roma 1960 e Torino 2006.



Nel dopoguerra solo gli Stati Uniti hanno avuto per tre volte le Olimpiadi invernali: un altro record del CONI.

**9 dicembre 2019** viene costituita a Milano la "Fondazione Milano Cortina 2026" che sarà il Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali 2026. Il Presidente è Giovanni Malagò, come annunciato durante la Sessione del CIO a Losanna dal Sottosegretario Giorgetti.

**17 luglio 2020** per la prima volta nella storia Sessione del CIO online a causa delle restrizioni post Covid-19. Il Presidente Malagò vi partecipa dalla Sala Fiaccole del CONI.

**27 settembre 2020** si svolge in Italia, a Imola, il 1º mondiale post pandemia. È quello di ciclismo al quale partecipa anche il Presidente del CIO, Bach, accompagnato da Malagò.

**29 settembre 2020** si riunisce online per la prima volta la Commissione di Coordinamento del CIO per Milano Cortina 2026, presieduta da Sari Essayah (Finlandia).

**27 novembre 2020** il CONI ospita nel Salone d'Onore, l'Assemblea dei COE che si svolge online ma con Malagò che accoglie i vertici del COE.

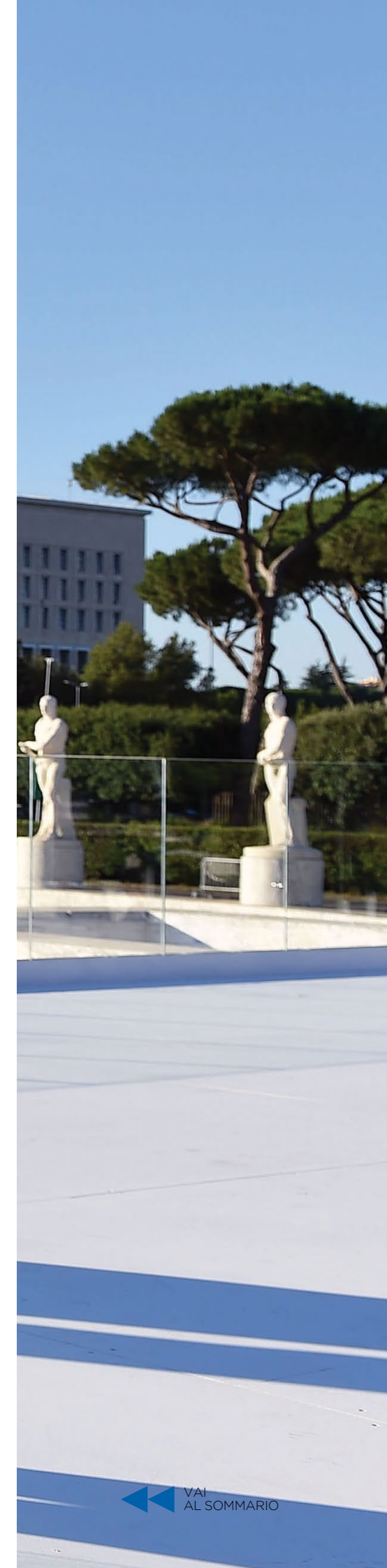
**27 novembre 2020** La 49ª Assemblea Generale dei COE premia la biathleta Linda Zingerle come migliore atleta europea con il "Piotr Nurowski". È l'ultimo successo internazionale del CONI e dell'Italia in un quadriennio da incorniciare.





## IL CAPO DELLO STATO INCONTRA IL CONI E LE FEDERAZIONI

Il 12 giugno del 2017, per la prima volta nella storia del Comitato Olimpico Nazionale Italiano, un Presidente della Repubblica ha fatto visita a Palazzo H. All'evento hanno partecipato le rappresentanze di tutti gli organismi sportivi e oltre 602 medaglie olimpiche, mondiali ed europee: l'eccellenza dello sport tricolore.





**5 febbraio 2017** il Presidente Mattarella interviene allo Stadio Olimpico alla partita Italia-Galles del Torneo "6 Nazioni" di rugby.

**17 maggio 2017** il Presidente Mattarella interviene allo Stadio Olimpico alla Finale di Coppa Italia Juventus-Lazio per consegnare la Coppa alla squadra vincitrice.

**21 maggio 2017** il Presidente Mattarella interviene alla Finale del torneo maschile degli "Internazionali BNL" di Tennis.

**12 giugno 2017** visita ufficiale del Presidente Mattarella al CONI, accolto dal Presidente Giovanni Malagò. È la prima volta nella storia che il Presidente della Repubblica entra nel Palazzo del CONI. Il Capo dello Stato partecipa ad un ricevimento allo Stadio dei Marmi con tutte le componenti del mondo sportivo italiano. Per l'occasione viene issato su Palazzo H lo stendardo presidenziale.

**18 settembre 2017** inaugurazione dell'anno scolastico a Taranto. Intervengono Flavia Pennetta, Carlo Molletta e Antonella Palmisano.

**4 dicembre 2017** al Quirinale il Presidente Mattarella riceve la Federazione Italiana Scherma con i campioni paralimpici.

**12 dicembre 2017** al Quirinale il Presidente Mattarella riceve una rappresentanza della Federazione Ciclistica Italiana per l'iniziativa "La storia in bici".

**18 dicembre 2017** al Quirinale cerimonia di consegna della bandiera da parte del Presidente Mattarella agli alfiere delle Olimpiadi (Arianna Fontana) e delle Paralimpiadi (Florian Planker) di PyeongChang 2018.

**27 marzo 2018** al Quirinale cerimonia di riconsegna della bandiera al Presidente Mattarella da parte degli alfiere delle Olimpiadi e delle Paralimpiadi di PyeongChang 2018 con le firme dei medagliati.

**8 maggio 2018** al Quirinale il Presidente Mattarella incontra le finaliste della Coppa Italia di calcio Juventus e Milan.

**9 settembre 2018** il Presidente Mattarella interviene al Foro Italico alla partita inaugurale dei Campionati Mondiali di Pallavolo maschile Italia-Giappone.

**17 settembre 2018** inaugurazione dell'anno scolastico all'Isola d'Elba. Intervengono Daniele Garozzo, Mara Navarria, Alessio Foconi, Giorgio Avola, Simona Quadarella, Filippo Tortu e Francesco Costa.

**15 ottobre 2018** al Quirinale il Presidente Mattarella riceve la Federazione Italiana Giuoco Calcio in occasione del 120° anniversario della sua fondazione.



**29 ottobre 2018** al Quirinale il Presidente Mattarella riceve la Nazionale Italiana di Pallavolo Femminile, medaglia d'argento ai Mondiali in Giappone.

**8 novembre 2018** al Quirinale il Presidente Mattarella riceve in udienza privata il Presidente del CIO Thomas Bach, insieme al Direttore Generale Christophe De Kepper e al Vice Presidente Juan Antonio Samaranch jr., accompagnati dal Presidente del CONI, Giovanni Malagò e alla presenza dei membri italiani CIO, Franco Carraro, Mario Pescante e Ivo Ferriani.

**25 marzo 2019** al Quirinale il Presidente Mattarella riceve la Federazione Ginnastica d'Italia in occasione del 150° anniversario della sua fondazione.

**14 maggio 2019** al Quirinale il Presidente Mattarella incontra le finaliste di Coppa Italia di calcio Atalanta-Lazio.

**24 maggio 2019** il Presidente Mattarella interviene all'87° "CSIO di Roma Piazza di Siena - Master Fratelli d'Inzeo".

**3 giugno 2019** il Presidente Mattarella interviene a Palermo alle celebrazioni per i 110 anni della Federazione Italiana Scherma e visita la Mostra "FIS 110 - Un Tesoro Italiano".

**6 giugno 2019** il Presidente Mattarella interviene allo Stadio Olimpico al "Golden Gala Pietro Mennea" di atletica leggera.

**3 luglio 2019** il Presidente Mattarella interviene allo Stadio San Paolo di Napoli alla cerimonia d'apertura della 30ª edizione delle Universiadi estive.

**4 luglio 2019** al Quirinale il Presidente Mattarella riceve la Nazionale Italiana di Calcio femminile che ha partecipato ai Campionati Mondiali in Francia.

**11 settembre 2019** al Quirinale il Presidente Mattarella riceve le atlete e gli atleti della Federazione Italiana Nuoto che hanno partecipato ai Campionati Mondiali di Gwangju.

**16 settembre 2019** inaugurazione dell'anno scolastico a L'Aquila. Intervengono Sara Gama e Simona Quadarella

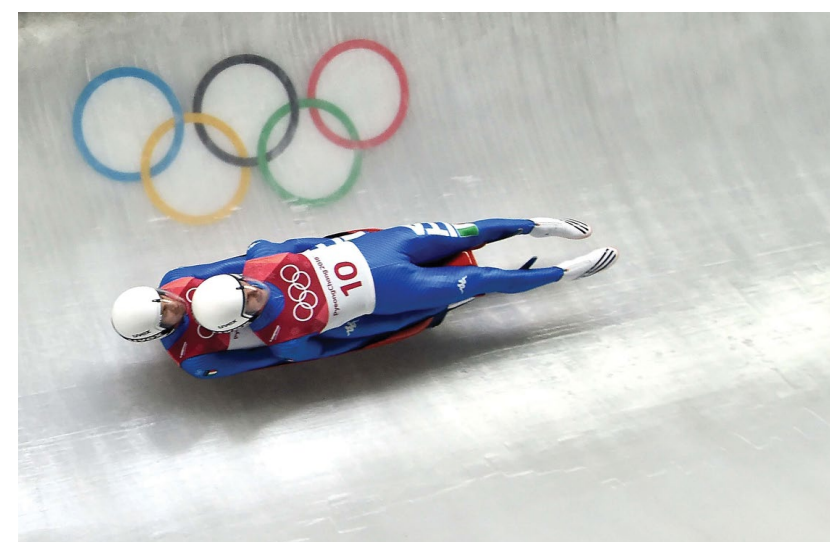
**14 settembre 2020** inaugurazione dell'anno scolastico a Vo' Euganeo. Intervengono Roberto Mancini, Simona Quadarella e Benedetta Pilato



## PREPARAZIONE OLIMPICA E ATTIVITÀ DI ALTO LIVELLO

Il CONI nel corso del quadriennio ha supportato le Federazioni attraverso l'Area Sport e Preparazione Olimpica nelle attività sportive di alto livello internazionali operando in stretta collaborazione con Direzioni Tecniche Federali nelle attività di pianificazione, formazione e preparazione. L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto all'organizzazione della Squadra Italiana per la partecipazione, tra il 2017 e il 2020, ai seguenti eventi multidisciplinari

- XIII edizione Winter EYOF Erzurum 2017
- I ANOC World Games - Polonia 2017
- XIV edizione EYOF - Gyor 2017
- XVIII edizione Giochi del Mediterraneo - Tarragona 2018
- XXIII edizione Giochi Olimpici Invernali PyeongChang 2018
- III edizione Giochi Olimpici Giovanili - Buenos Aires 2018
- XIV edizione Winter EYOF - Sarajevo Est 2019
- II edizione Giochi Europei - Minsk 2019
- XV edizione EYOF - Baku 2019
- II edizione Mediterranean Beach Games - Patras 2019
- I ANOC World Beach Games - Doha 2019
- III edizione Giochi Olimpici Giovanili Invernali - Losanna 2020







### ATTIVITÀ PER LO SVILUPPO AGONISTICO

Potenziamento dei programmi di finanziamento erogati dal CIO per progetti legati allo sviluppo delle discipline sportive. Iniziative varate per individuare risorse utili a premiare le iniziative dei diversi organismi sportivi in base ai fondi ricevuti nel quadriennio.

Attivazione di progettualità per lo sviluppo di specifiche discipline olimpiche attraverso il programma del CIO "Olympic Solidarity Funds". Complessivamente nel quadriennio 2017-2020 sono stati ricevuti fondi per 1,5 milioni di USD, tenendo presente che il rinvio dei Giochi di Tokyo al 2021 ha ridotto i contributi di circa 1,5 milioni di USD sul 2020. **Nonostante ciò, nel periodo considerato, i contributi a favore di progetti ed iniziative della Preparazione Olimpica e delle FSN sono aumentati del 15%.**

Finanziamento di specifiche attività della Preparazione Olimpica attraverso "Olympic Solidarity Continental Programme" gestito dal COE in

Nel 2017-2020  
+15% di contributi  
attraverso  
il programma CIO  
"Olympic Solidarity  
Funds"

collaborazione con l'Olympic Solidarity del CIO per circa 0,8 milioni di USD, **in aumento del 23% rispetto al precedente quadriennio.**

Revisione dei criteri di contribuzione a FSN e DSA attraverso una maggiore condivisione dei parametri utilizzati e istituzione di una nuova commissione per l'allocazione dei contributi alle FSN.

Riformulazione altresì del sistema contributivo a favore di FSN non Olimpiche e DSA volto a premiare le iniziative per la realizzazione in Italia di eventi.





## CLUB OLIMPICO E GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI

Tutela e valorizzazione degli atleti di Alto Livello, in attività e non, attraverso una serie di misure.

Ridefinizione dei criteri per l'inclusione e l'esclusione dal "Club Olimpico" e il potenziamento dell'assistenza e del supporto agli atleti di vertice attraverso una contribuzione diretta e l'erogazione di benefit e servizi gratuiti.

Strumenti per la tutela degli atleti infortunati e adozione di linee guida per la tutela della maternità delle atlete in attività.

Ideazione e presentazione di progetti per l'accesso ai fondi europei dedicati alla formazione degli atleti.

Sviluppo funzioni della Commissione Atleti e della Commissione Tecnici. Organizzazione seminari finalizzati all'aggiornamento.

Rapporti sinergici con Gruppi Sportivi Militari e Civili, anche per la stipula dei protocolli d'intesa e per la sottoscrizione di apposite convenzioni, nonché per il reclutamento degli atleti.

Coordinamento dei progetti federali in merito ad alta specializzazione, settore giovanile e promozione sportiva.

Implementazione dei Servizi gratuiti erogati dall'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport per gli atleti appartenenti al Club Olimpico, alle Promesse Olimpiche e alla lista di atleti di Interesse Olimpico segnalati dalle rispettive FSN (oltre 1.300 atleti).



16 ORI

12 ARGENTI

13 BRONZI

### MEDAGLIERE BUENOS AIRES 2018

L'Italia ha chiuso la terza edizione dei Giochi Olimpici Giovanili Estivi con 16 ori (di cui 5 vinti nelle prove a nazionalità mista), 12 argenti (2 internazionali) e 13 bronzi: numeri che, scorporando i risultati ottenuti in squadra con altri Paesi, hanno consentito agli azzurri di piazzarsi in quarta posizione per numero di medaglie dietro a Russia, Giappone e Cina.



4 ORI

4 ARGENTI

4 BRONZI

### MEDAGLIERE LOSANNA 2020

L'Italia ha salutato la terza edizione dei Giochi Olimpici Giovanili Invernali, disputati a Losanna, con 4 ori (di cui 2 ottenuti nelle prove a nazionalità mista), 4 argenti (2 a nazionalità mista) e 4 bronzi (uno a nazionalità mista)





## COMMISSIONE ATLETI E COMMISSIONE TECNICI

Il Comitato Direttivo ha sviluppato una serie di iniziative nel corso del quadriennio, recependo e promuovendo le istanze del movimento di riferimento

### PROGETTI ISTITUZIONALI

**B-WISER (Erasmus +)**, finanziato dalla Commissione Europea attraverso EACEA-Sport nel biennio 2017-2018, per accompagnare atleti ed ex atleti nella gestione del post carriera, identificando le competenze necessarie per conciliare sport di alto livello e lavoro, oltre a quelle per garantire una transizione di successo dallo sport d'élite al mercato del lavoro.

**ATHLETE CAREER PROGRAMME**, programma sviluppato dal CIO, che ha previsto la partecipazione ai lavori biennali dei Forum e l'organizzazione delle attività collegate al programma "Athletes365 Career+ con l'Adecco Group", tra cui i Corsi per Educatori ACP locali e Corsi per Atleti d'élite con le figure istituzionali CIO degli Educator Chief e Local Educator, organizzati a Roma (maggio-novembre 2018).

**BANDO Atleta Eccellente Eccellente Studente (AEES)**, progetto per atleti-studenti di interesse nazionale, fascia d'età 22-27 anni, per il conferimento di un premio in denaro e menzioni di merito per coloro che hanno conseguito il diploma di laurea magistrale o triennale in Italia (2016-2021).

**ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO** Attivata una collaborazione per elaborare proposte a favore degli atleti, della loro formazione e delle Commissioni Atleti Federali al fine di istituire una linea di credito per: 1) atleti-studenti d'interesse nazionale che ambiscano partecipare a studi universitari e/o master con una formula contributiva di sostegno eccezionale; 2) atleti che vogliono investire nell'impiantistica sportiva e usufruire delle agevolazioni grazie ai Fondi speciali gestiti dall'ICS.

**ONBD** A febbraio 2019 siglato un protocollo con l'Osservatorio Nazionale Bullismo e Doping per promuovere iniziative contro il bullismo e il cyberbullismo nelle scuole e la partecipazione al progetto Ethical.



### PROGETTI MINISTERIALI

Tutela dello Stato per la maternità delle Atlete: partecipazione alle attività del tavolo tecnico alla Presidenza del Consiglio dei Ministri nell'ambito dei lavori legati al Fondo unico a sostegno del potenziamento del movimento sportivo, tra cui anche il contributo in oggetto, di cui all'art.5 del DPCM del 28/2/2018.

### PROGETTI FEDERALI

Iniziativa con varie FSN, per valorizzare la figura dell'atleta-Ambassador in un contesto più ampio. Collaborazione con le Commissioni Atleti federali per individuare i nominativi delle Leggende dello sport ai fini dell'inserimento nella Walk of Fame.

### PROGETTI CON FONDAZIONI

**FEDUF** - Progetto "Campioni di Risparmio" sviluppato con la Fondazione di Educazione Finanziaria e al Risparmio creata dall'ABI. Attraverso la collaborazione con UBI Banca, per sensibilizzare gli sportivi al risparmio, sono stati realizzati 5 show-reel ed è stato messo a disposizione un corso online di alfabetizzazione economica nel portale curaituoisoit, con una sezione riservata agli atleti.

**FONDAZIONE RAFFAELE BARLETTA** - Il Millennium Award del gruppo è alla ricerca dei talenti millennial (under 30) e nel 2019 è nato un laboratorio permanente My Sport studiato per gli atleti-studenti della generazione Y.

**SCHOLAS Occurrentes, Fondazione Pontificia** - Realizzazione Progetto educativo SYNERGO, che ha preso il via con la partecipazione di Atleti in qualità di Ambassador all'interno di scuole di ogni ordine e grado e ha promosso appositi laboratori di idee in un percorso formativo che ha unito sport, arte e tecnologia. Al progetto hanno partecipato associazioni e società sportive, oratori e mondo universitario.

**FONDAZIONE GIOVANNI PAOLO II** - Protocollo d'intesa per mettere in campo risorse e programmi di condivisione con atleti, FSN e Associazioni Sportive che possano favorire diversi progetti legati ai valori dello sport nel campo dell'educazione e formazione.

### PROGETTI UNIVERSITARI

**Offerte formative** per atleti di Alto livello (2018-2019), accordi con diversi atenei italiani. Collaborazione con università straniere per il progetto "B-WISER"

**UNITrento** - Collaborazioni con l'Ateneo nei gruppi di lavoro sulla dual career (2018-2019).



**UNISPORT Italia** - Protocollo d'intesa con UNISPORT Italia e CUSI. Primo passo: realizzazione di un data base, online (sito di UNISPORT Italia) sulla dual career universitaria in Italia.

**Donna tra maternità e sport** - Progetto nato in collaborazione con la Chicco per fornire indicazioni precise sull'attività fisica consigliata in gravidanza e nei primi mesi dopo il parto e contribuire alla creazione di un team - di Medici dello Sport, ginecologici e tecnici - attento alle esigenze della Mamma-Atleta, attraverso i dati clinici funzionali delle atlete mamme protagoniste di 4 edizioni di Giochi Olimpici (da Sydney 2000 a PyeongChang2018), valutati dall'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport.

### INIZIATIVE CURATE DALLA VICEPRESIDENTE ALESSANDRA SENSINI

**"Leadership al femminile"** - Tre seminari (a Roma, Napoli e Milano) di orientamento e formazione rivolti al mondo sportivo femminile.

**Protocollo d'intesa con il Comitato per la programmazione e il coordinamento delle attività di educazione finanziaria**, rivolte ad atleti e tecnici. Primo webinar a ottobre 2020.

#### IL COMITATO DIRETTIVO

##### Presidente

Raffaella Masciadri (Pallacanestro)

##### Vice Presidente

Kelum Asanka Perera (Cricket)

##### Membri

Davide Benetello (Karate), Tania Cagnotto (Tuffi), Roberto Cammarrelle (Pugilato), Margherita Granbassi (Scherma), Carlo Molfetta (Taekwondo), Daniele Molmenti (Canoa), Giovanni Pelliello (Tiro a Volo), Giulia Quintavalle (Judo), Silvia Salis (Atletica), Mara Santangelo (Tennis), Alessandra Sensini (Vela), Armin Zoeggeler\* (Slittino), Valentina Marchei\* (Pattinaggio su ghiaccio), Federica Pellegrini\* (Nuoto)

\* Membri cooptati dal Comitato Direttivo

**Il 1° giugno 2017**, i 4 rappresentanti dei tecnici in Consiglio Nazionale, Lorenzo Bernardi (Pallavolo), Emanuela Maccarani (Ginnastica), Daniela Isetti (Ciclismo) e Orazio Arancio (Rugby), hanno creato la Commissione tecnici: 1° Presidente Orazio Arancio. Tra i membri della Commissione anche Valentina Turisini (Tiro a Segno): cooptati Sandro Campagna (Pallanuoto) e Claudio Pica (Bowling)





## MARKETING

Il quadriennio 2017-2020 ha rappresentato un importante milestone per il CONI, in termini di promozione e valorizzazione degli asset, inclusi i suoi marchi. Il progetto Italia Team, nel quadriennio precedente, aveva preso forma e i primi risultati raggiunti avevano posto le basi per il disegno di una nuova, più ambiziosa, visione strategica, finalizzata a posizionare il CONI, l'Italia Team e Casa Italia nel mercato internazionale garantendo visibilità, riconoscimento e maggiori quote di mercato in termini di valore delle sponsorizzazioni, grazie anche al supporto di Diego Nepi e di tutto il suo team che, da sempre, è un valore aggiunto per il Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

La visione si è tradotta in un approccio integrato di marketing CONI-Italia Team-Casa Italia fondato sui seguenti pilastri principali.

**Sinergia tra le componenti dello sport italiano:** realizzare il potenziale del network sportivo e al tempo stesso rispondere alle esigenze concrete delle FSN, individuando fronti progettuali rilevanti, garantendo così nuove opportunità e condizioni vantaggiose per tutti gli stakeholder coinvolti.

**Costruzione di valore reale e percepito dal CIO e Partner:** individuazione del marketing model per la valorizzazione degli asset Olimpici, con conseguente crescita del valore del brand e dell'interesse da parte di investitori italiani e internazionali.

**Soluzioni per generare risorse da reinvestire, anche in anni "non olimpici":** mettere a sistema l'identità di brand anche a livello capillare, coinvolgendo il territorio per dare continuità e creare partecipazione.

**Incentivare** la sostenibilità nel mondo sportivo, ispirandosi all'economia circolare e sostenendo misure scalabili, fino alle entità più piccole, per dimostrare il valore dello sport e della missione Olimpica, anche al di là del grande evento.

**Gestione dell'ambush:** tutela del brand Olimpico da forme di ambush marketing, monitoring costante della promozione sportiva sul territorio con eventuale intervento su campagne non compliant, regolamentazione dell'uso dell'immagine degli atleti partecipanti ai Giochi Olimpici tramite Rule 40.

**Media Factory:** produzione e diffusione di contenuti premium dello





sport italiano, in grado di creare risonanza per il brand sia a livello italiano che internazionale e generare consapevolezza attorno ai nostri valori e agli atleti dell'Italia Team (cfr. "Italia con voi" e "Io mi proteggo sempre", video prodotti a supporto dello staff medico durante la pandemia da virus Covid-19).

Parte integrante della visione strategica è stata la candidatura dell'Italia per importanti eventi internazionali, tra cui i Campionati Europei di Atletica Leggera del 2022, la Ryder Cup di Golf del 2022 (ora 2023), i World Equestrian Championship del 2022, i Campionati Europei di Nuoto del 2024, le ATP Finals 2021-2025, i Giochi Olimpici Invernali di Milano-Cortina del 2026.

### Implementazione delle Partnership

**Kinder Joy of Moving:** la partnership con il gruppo Ferrero è ispirata dagli esempi positivi degli atleti dell'Italia Team, che incoraggiano la pratica sportiva tra i giovani di tutto il mondo, cercando di trasmettere loro la gioia che deriva dal movimento. Il progetto congiunto prende vita grazie alle attivazioni di promozione sportiva dedicate agli under 14.

**Fastweb:** attraverso un'articolata campagna di storytelling, Fastweb ha deciso di raccontare la road to Tokyo, attraverso un investimento nello sport e in comunicazione che vuole dare un sostegno concreto ai giovani sportivi e alla promozione del Sistema Italia.

**Toyota:** dal 2017, è Partner del CONI e dell'Italia Team. Un percorso costruito insieme per sostenere i valori dello sport, attraverso un impegno concreto verso tutto il mondo sportivo, dalla base fino all'alto livello.

**Esselunga:** la strategia di avvicinamento di Esselunga a Tokyo mette al centro la comunità e il territorio come pilastri della partnership. Nasce così una serie di attivazioni incentrate sui valori dell'italianità, lo stile di vita sano ed equilibrato, l'eccellenza e la qualità.

### Azioni mirate al coinvolgimento territoriale

Individuazione di eventi chiave come leva di promozione dell'avvicinamento alle varie edizioni dei Giochi Olimpici, tramite il format Italia Team Tour.

Integrazione delle attività Italia Team sulla pianificazione dei progetti di promozione dell'attività giovanile, volti a valorizzare il connubio tra sport di alto livello e identità del territorio.

Condivisione del proprio know-how al servizio di Federazioni ed Enti



sportivi, al fine di incrementarne valore, sponsorizzazioni e ricavi, in particolare attraverso:

**Sviluppo** di strategie e modelli di business, finalizzati alla valorizzazione e alla gestione sostenibile degli asset sportivi.

**Valorizzazione** e gestione di brand, con conseguenti azioni di marketing, sviluppo di contenuti e attivazione di Sponsorship.

**Tutela** del brand Olimpico, in linea con gli standard emanati dal Comitato Olimpico Internazionale e le normative vigenti in materia di pratiche commerciali parassitarie.

**Protezione** delle proprietà intellettuali CONI, interventi tempestivi contro forme di associazione indebita agli asset Olimpici.

**Emanazione** di linee guida a livello nazionale al fine di tutelare i diritti dei Partner ufficiali del CONI e della Squadra Olimpica Italiana.

### Principali attività nel quadriennio

Innovazione degli asset attraverso la definizione di un posizionamento strategico per i due brand proprietari: Italia Team, l'hub delle Federazioni e degli atleti che inseguono il sogno Olimpico, e Casa Italia, la media factory dello sport ai Giochi Olimpici.

Potenziamento del portfolio partner, Domestic e Worldwide, grazie all'offerta di progettualità in anni sia olimpici sia non olimpici, al fine di assicurare la sostenibilità delle attività dell'Ente tramite fundraising privato.

Definizione dei pilastri della strategia di marketing Italia Team e Casa Italia, degli obiettivi misurabili, delle opportunità di business per i Partner.

Italia Team come brand a cinque cerchi in cui tutte le componenti dello sport italiano possano riconoscersi, e attraverso cui creare sinergia tra le componenti dello sport italiano, costruire valore reale e percepito da CIO e Partner e generare risorse da reinvestire nello sport.

Nuovo modello di promozione dell'Italia attraverso le storie degli atleti e dei valori che incarnano, grazie a uno storytelling valoriale finalizzato alla produzione di contenuti che integrino i nostri brand, l'audience dello sport, delle Olimpiadi e i Partner, in un'unica experience organica.

Evoluzione di Casa Italia da location di eccellenza italiana a motore di conversazione attraverso esperienze interattive e un'audience sempre più internazionale, per celebrare lo sport e i successi dell'Italia Team attraverso contenuti rilevanti, distribuiti sulle piattaforme digitali e social.





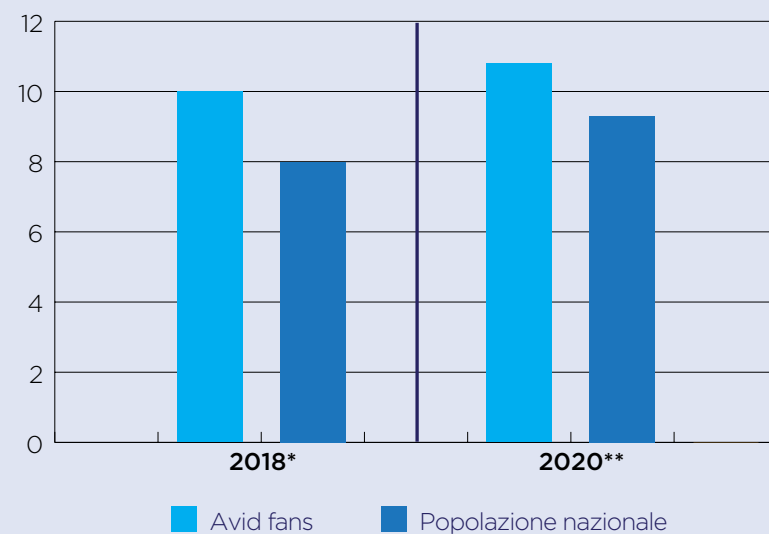
L'individuazione della legacy e integrazione dei partner come principali obiettivi di Casa Italia, da perseguire attraverso due direttrici principali: sviluppo continuo del brand; rafforzamento del ruolo di media factory & hub.

Il nuovo approccio strategico si è tradotto in un aumento del 40% nelle revenue da Partnership rispetto al precedente quadriennio, grazie a maggiori investimenti sia di Domestic Partner che Worldwide.



L'analisi continuativa del marchio Italia Team negli anni ha permesso di mapparne il profilo valoriale, raggiunto tramite mirate attività di promozione. Le ricerche evidenziano un profilo altamente qualitativo, in grado di rappresentare lo sport e generare emozioni.

Dal 2018 al 2020 si è registrato un aumento di conoscenza del brand, in particolare sul target della popolazione nazionale. Un dato comunque in crescita anche sugli avid fans dei Giochi Olimpici.



Dati Nielsen (2018, 2020)\*2018 - prima dei Giochi Olimpici di PyeongChang; \*\*2020 - Dicembre 2020

## SOCIAL MEDIA E SVILUPPO DIGITALE

È stata rivisitata, in chiave straordinaria, la content strategy nel 2020 a causa della pandemia da Covid-19, con buoni risultati in termini di engagement e impression nonostante l'assenza di gare sportive e il coinvolgimento da parte del CIO di due atlete Italia Team (Federica Pellegrini e Valentina Marchei) in occasione dell'Olympic Day.

Tra i contenuti ideati: citazioni d'impatto degli atleti; live instagram tra atleti per ingaggiare i fan e gli appassionati e dare consigli su come affrontare la quarantena; video tutorial con gli atleti per promuovere l'attività sportiva anche a casa.

Focus performance durante il lockdown: quasi 2 milioni di interazioni e oltre 42 milioni di impression sui canali CONI ed Italia Team.

Individuazione di nuove piattaforme, cruciali per l'accrescimento del valore di brand e commerciale, quali:

- OTT (Over-The-Top Content): servizio di distribuzione e streaming di contenuti premium dedicati allo sport, completamente gratuito, fruibile da tutti i device, responsive.
- E-commerce B2C: pianificazione e sviluppo di una piattaforma di e-commerce dedicata a merchandising e gadget dell'Italia Team e dei suoi Partner, sia come nuova fonte di revenue che come strumento di ulteriore diffusione del brand.

Intensificazione delle attività di trasformazione digitale, in risposta alle criticità legate al Covid-19, con aggiornamento dei palinsesti e ideazione di nuove forme di engagement per l'audience CONI-Italia Team durante il 2020.

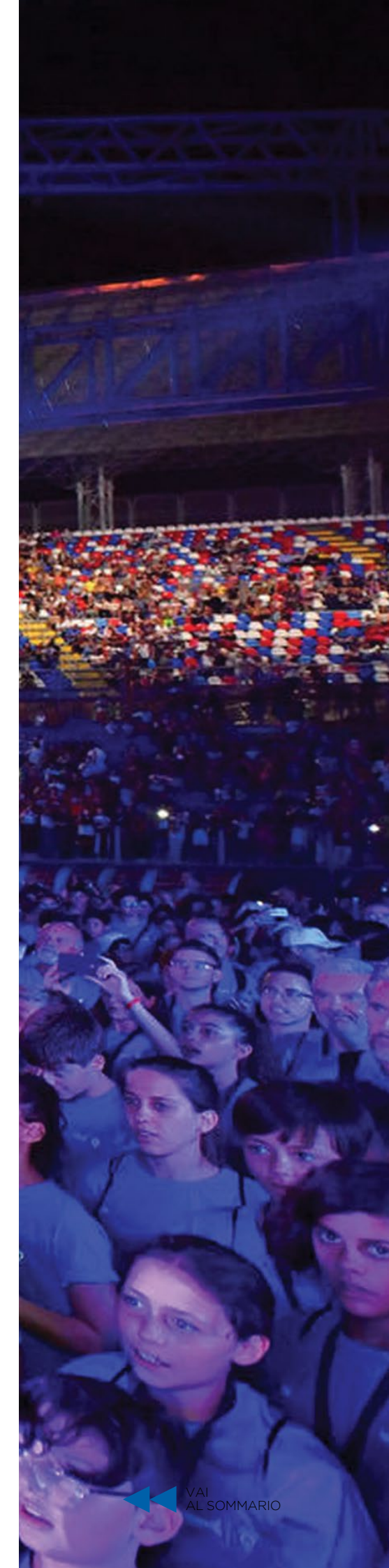






## TERRITORIO E PROMOZIONE

Nel corso del quadriennio è stata sviluppata una molteplicità di iniziative finalizzate alla promozione del movimento, attraverso la qualificata attività delle articolazioni territoriali - Comitati Regionali e CONI Point - e con la collaborazione degli organismi sportivi, grazie a un'articolata serie di progetti promossi con realtà istituzionali e partner. Una rete sinergica funzionale alla diffusione della pratica motoria come strumento di crescita individuale e vettore propedeutico alla scoperta e alla valorizzazione del talento giovanile.







## ATTIVITÀ GIOVANILE

Il CONI promuove un percorso di valorizzazione dell'attività giovanile under 14 attraverso un progetto educativo multidisciplinare che accompagna il giovane tutto l'anno, prevedendo nella stagione invernale i "Centri CONI", in estate gli "Educamp CONI", e il "Trofeo CONI" sia estivo sia invernale, come prima grande esperienza di competizione.

Il percorso ha lo scopo di:

- Ampliare la base dei praticanti e incrementarne il bagaglio motorio
- Seguire i giovani nella ricerca e nell'individuazione del proprio talento.

I progetti si fondano su:

- Formazione continua e monitoraggio metodologico definito in ambito nazionale, in collaborazione con i CR e con le loro Scuole dello Sport
- Un percorso di ricerca attraverso l'effettuazione del TEM CONI, il test di efficienza motoria elaborato dall'Istituto di Scienza dello Sport del CONI, al fine di raccogliere in forma aggregata i dati sulle capacità/abilità motorie e coordinative dei giovani sportivi partecipanti ai progetti.

### **Azioni intraprese nell'anno della pandemia da virus Covid-19:**

Un programma di Formazione a livello Nazionale diffuso tramite i Comitati Regionali con le rispettive Scuole dello Sport destinato agli operatori e a tutte le figure professionali coinvolte nella pratica sportiva. Le aree di intervento del programma di formazione sono state: area medico - sanitaria, area gestionale e area metodologica. L'attivazione dell'attività sportiva giovanile in modalità "SMART", strumento di lavoro che ha proposto un "metodo" qualificato per la pratica sportiva nel rispetto delle indicazioni degli Organismi, delle normative e delle linee guida nazionali e regionali per il contenimento del contagio, da attuare in casa e all'aria aperta. Sostegno alle ASD/SSD con l'erogazione di contributi diretti.



## CENTRI CONI ORIENTAMENTO E AVVIAMENTO ALLO SPORT



CENTRO CONI  
ORIENTAMENTO E AVVIAMENTO  
ALLO SPORT

**OLTRE 450 CENTRI COMPLESSIVI  
COINVOLTE 750 ASD/SSD**

Progetto multidisciplinare che ha lo scopo di favorire una corretta formazione sportiva, ampliando la base motoria dei giovani accompagnandone le fasi di crescita nel rispetto delle potenzialità individuali. Il progetto, attivato dal CONI attraverso i propri Comitati Regionali, si avvale del coinvolgimento integrato degli Organismi Sportivi e delle società sportive ad essi affiliate per offrire ai giovani la possibilità di praticare diverse attività, cercando di contrastare il fenomeno dell'abbandono. Dopo oltre due anni di sperimentazione, con l'attivazione di un Centro CONI a Regione, oggi il progetto copre l'intero territorio nazionale con oltre 450 centri CONI e 750 ASD/SSD impegnate nel progetto.

## EDUCAMP



**DAL 2017 SEDI QUADRUPPLICATE  
ISCRITTI: DA 14 MILA A 38 MILA**

Centri estivi sportivi multidisciplinari per giovani under 14 che, nel periodo estivo, hanno la possibilità di sperimentare diverse attività motorie, pre-sportive e sportive con metodologie innovative. Il progetto ha fatto registrare nelle edizioni 2017/2020 un trend di aumento progressivo in termini di sedi attivate (quadruplicate dal 2017 ad oggi - da 60 sedi a 236) e di giovani iscritti (quasi triplicato, da 14 mila a 38 mila).

## TROFEO CONI



**DAL 2014 AL 2019 COINVOLTI  
13 ORGANISMI SPORTIVI IN PIÙ**

L'obiettivo primario dell'evento è quello di far fare ai ragazzi l'esperienza della competizione, in vista del loro potenziale percorso agonistico.

Il coinvolgimento degli Organismi Sportivi è passato da 30 (prima edizione) a oltre 40 (43 nell'ultima edizione 2019 in Calabria).

Il grande successo del format ha favorito l'introduzione dell'edizione invernale: la prima, prevista nel 2020 in Piemonte, è stata rinviata a causa della pandemia.





## ATTIVITÀ CON I MINISTERI

### MIUR

#### Sport di Classe

##### (Scuola Primaria 6/10 anni)

Il progetto ha avuto l'obiettivo di surrogare la mancanza dell'insegnante di educazione motoria qualificato nella scuola primaria supportando, attraverso tutor laureati in scienze motorie, gli insegnanti di ruolo nell'attività motoria.

#### Scuole Aperte allo Sport

##### (Scuola Secondaria Primo Grado 11/13 anni)

MIUR, CONI e FSN hanno realizzato insieme un percorso che mette al centro lo sport e i suoi valori educativi. L'iniziativa consente la scoperta di nuove discipline.

#### Campionati Studenteschi

Riservati agli studenti delle scuole di I e II grado, comprendono una serie di competizioni che vanno dal livello di istituto fino al livello nazionale. Il CONI ha collaborato al progetto con un presidio medico attraverso la FMSI; con il servizio dei cronometristi, attraverso la FICR; con l'assicurazione di tutti i partecipanti e con il materiale di premiazione.

#### Progetto Studente-Atleta

Il MIUR, ad aprile 2018, d'intesa con CONI e CIP, ha rinnovato per 5 anni il progetto per gli studenti-atleti di alto livello che frequentano la scuola secondaria di secondo grado. La sperimentazione prevede: piano formativo personalizzato; piattaforma e-learning per la formazione a distanza; tutor scolastico individuato dal Consiglio di Classe; tutor sportivo designato dalla FSN, DSA o Lega professionistica.

#### Validazione progetti nazionali nella scuola

Il processo prevedeva una valutazione preventiva dei progetti proposti dagli organismi sportivi da parte di una commissione MIUR-CONI-CIP, relativamente al rispetto di requisiti predeterminati che hanno garantito la qualità, a beneficio dei ragazzi e delle scuole partecipanti.

#### Alternanza Scuola - Lavoro

Alternanza obbligatoria per tutti gli studenti dell'ultimo triennio delle

Sperimentazione didattica  
a sostegno degli studenti-atleti di alto livello





scuole superiori. In questo contesto è stata riconosciuta agli studenti atleti di alto livello frequentanti le scuole secondarie superiori la possibilità di assolvere attraverso l'impegno sportivo agli obblighi previsti dalla suddetta legge.

#### Licei Scientifici a indirizzo sportivo

Monitoraggio costante della fattispecie per l'individuazione di modelli da proporre come interventi formativi su tutto il sistema nazionale dei licei.

## MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

#### Sport In carcere

Progetto diretto al miglioramento delle condizioni di vita della popolazione carceraria attraverso la pratica e la formazione sportiva.

## MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI

#### Sport e Integrazione

Programma nato nel 2014 e finalizzato a sviluppare un piano d'azione volto all'inclusione sociale della popolazione straniera attraverso lo sport, e a contrastare forme di intolleranza e discriminazione razziale. Nell'ambito di questo programma nasce la campagna informativa "Fratelli di Sport" con l'obiettivo di diffondere, tra i tecnici, i dirigenti e gli operatori delle associazioni sportive, una maggiore consapevolezza del ruolo svolto dallo sport come strumento di inclusione di gruppi multiculturali.

#### La Nuova Stagione

Iniziativa nata grazie alla collaborazione con ANPAL Servizi per orientare e sostenere gli atleti nella loro scelta professionale al termine della carriera agonistica. La gestione del progetto ha previsto l'organizzazione di percorsi di formazione mirata all'inserimento professionale e l'attivazione, all'interno di imprese, di tirocini formativi.

## MINISTERO DELL'INTERNO

#### FAMI - Fondo Asilo Migrazione e Integrazione

Progetto portato avanti dal CONI e dalla rete di stakeholder (Comitati Regionali del CONI, FSN/DSA/EPS con le ASD/SSD loro affiliate, insieme ai Comuni e alle Prefetture locali) per favorire l'inclusione dei giovani migranti di minore età, durante la loro permanenza nel sistema di accoglienza nazionale.



## MINISTERO DELLA SALUTE

#### Documento "Movimento, sport e salute"

Nel 2018 è stato pubblicato il rapporto realizzato dall'Istituto Superiore di Sanità, dal Ministero della Salute e dal CONI. All'interno studi e ricerche che hanno rilevato gli effetti benefici della pratica sportiva su una serie di patologie.

#### Linee guida sull'attività fisica per le differenti fasce d'età

Il CONI ha partecipato al tavolo di lavoro per la redazione delle Linee guida di indirizzo sull'attività fisica per le differenti fasce d'età. Il documento prodotto è in linea con gli obiettivi dei Piani d'azione promossi dall'OMS e con le politiche UE riguardanti la promozione dell'attività fisica per la popolazione.

## PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI

#### Servizio Civile Nazionale

Il CONI è Ente accreditato nella sezione nazionale degli Enti di Servizio Civile Universale. Dal 2015 al 2018 ha partecipato ai progetti di Servizio Civile Nazionale.

#### Settimana Europea dello Sport-EWoS 2017

Volta a promuovere la partecipazione sportiva e l'attività fisica nei Paesi dell'Unione, attraverso una convenzione con CONI e CIP.

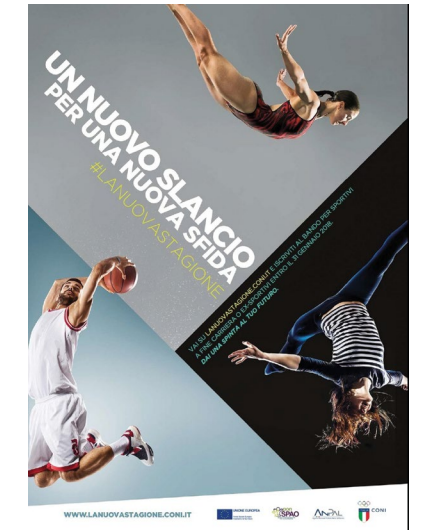
## MINISTERO DELL'AMBIENTE

#### Plastic Free

Protocollo d'intesa, firmato ad aprile 2019 con il Ministero dell'Ambiente "per la sensibilizzazione delle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile": tra le priorità l'adozione di uno stile di vita "Plastic Free".

#### ASviS - Festival Sviluppo Sostenibile

Il CONI ha sostenuto l'azione dell'ASviS, partecipando al Festival dello Sviluppo Sostenibile dal 2017, con l'obiettivo di diffondere la conoscenza dell'Agenda 2030 e la cultura della sostenibilità in ogni settore. L'Ente ha contribuito ad aumentare la visibilità del Festival e dei suoi contenuti, diffondendo le iniziative e gli obiettivi attraverso i propri canali e grazie al coinvolgimento di alcuni testimonial, tra cui Margherita Granbassi, Andrea Lucchetta, Carlo Molfetta, Clemente Russo e Alessandra Sensini. Sono 17 gli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile individuati nel 2015 da 193 Paesi membri dell'ONU. Tra di essi figurano, tra gli altri, la lotta alla povertà, l'eliminazione della fame, la riduzione delle disuguaglianze, la promozione della salute e del benessere. Il CONI si è impegnato ad attuare delle azioni nel proprio piano programmatico.





## ATTIVITÀ SOCIALI SOSTENUTE DA PARTNERS

### CONI Ragazzi ed. 2018

Progetto che mirava a declinare il principio del diritto allo sport per tutti e a sostenere le famiglie che hanno maggiori difficoltà economiche o risiedono in aree di disagio sociale. Realizzato, nella nuova edizione, con il sostegno di Fondazione Vodafone Italia.

### Vincere da Grandi

Iniziativa che si prefiggeva di utilizzare lo sport come veicolo di coesione e sviluppo in aree ad alto rischio di criminalità e di emarginazione sociale. Attraverso il progetto e grazie allo sponsor Lottomatica, si offre gratuitamente un valido percorso sportivo educativo ai ragazzi.

## SPORT PER TUTTI

### Giornata Nazionale dello Sport

Istituita con direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 27/11/2003 nella prima domenica di giugno, è coordinata dal CONI tramite i propri Comitati Regionali insieme agli Organismi Sportivi (FSN, DSA, EPS), agli Enti Locali e alle società sportive. Si svolge contemporaneamente in molti comuni italiani, promuovendo numerose discipline sportive. Novità importante delle edizioni 2018 e 2019 è stato il coinvolgimento delle Comunità Italiane all'Estero a seguito di accordo tra il CONI e il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale/Direzione Generale degli Italiani all'Estero: ogni Delegato CONI operante nei sei Paesi riconosciuti (Argentina, Brasile, Canada, Stati Uniti, Svizzera e Venezuela) ha organizzato iniziative promozionali nel Paese di appartenenza per celebrare la Giornata.



## LO SPORT - UN DIRITTO DI TUTTI

Tenere aperte le scuole anche d'estate per praticare sport: questa è l'idea alla base del progetto attivato nel 2017 e 2018 per migliorare le condizioni del tessuto sociale delle aree urbane ad alto disagio giovanile grazie ad un adeguato programma di sostegno condotto attraverso lo sport. I giovani, utilizzando le strutture scolastiche del territorio, da sempre luoghi ideali di aggregazione e confronto, durante la settimana hanno potuto praticare più attività sportive gratuitamente, con costanza e sotto la supervisione di tecnici altamente qualificati e preparati.

## INIZIATIVE SOSTENUTE DA REGIONI ED ENTI LOCALI

Numerose iniziative di promozione dello sport secondo accordi fra Comitati Regionali CONI e Regioni/Enti locali.



## ISTITUTO DI SCIENZA DELLO SPORT

### Supporto tecnico alle FSN

Nel corso del quadriennio 2017-2020 l'Istituto di Scienza dello Sport ha fornito supporto tecnico-scientifico a 28 Federazioni Sportive Nazionali attraverso l'assistenza ai DT Federali e ai Preparatori fisici negli ambiti della Metodologia dell'allenamento, della Fisiologia e della Biomeccanica, monitorando annualmente circa 450 atleti. Grazie all'uso di software certificati sono state fornite statistiche relative all'analisi delle prestazioni sportive mirate alla valutazione e alla programmazione delle attività di preparazione olimpica delle Federazioni.

### Strumentazione

Per il monitoraggio costante degli atleti delle Squadre Nazionali si è provveduto all'acquisto di nuovi macchinari all'avanguardia per le valutazioni funzionali e si è implementato il processo di strumentazione delle palestre e delle piscine dei Centri di Preparazione Olimpica.

In quest'ottica inoltre, è stata ripristinata, con una ristrutturazione completa, la Vasca Ergometrica presso il laboratorio dell'Istituto di Scienza dello Sport, per supportare gli atleti nella loro preparazione e poter svolgere valutazioni funzionali in acqua.

### Area digitale

Il sistema di gestione e l'archivio delle attività dell'Istituto sono stati digitalizzati attraverso la creazione di un'area riservata consultabile anche da ognuna delle FSN, per la parte relativa alle loro rispettive attività. È stato integralmente rinnovato il sito Web [www.scienzadello-sport.coni.it](http://www.scienzadello-sport.coni.it) attraverso il quale sarà possibile essere sempre aggiornati sulle attività, sui servizi e sui progetti. È stata realizzata un'applicazione per supportare la preparazione degli atleti delle FSN, monitorandone quotidianamente lo stato di preparazione fisica. Attraverso un veloce questionario, che l'atleta compila dal proprio telefono, il sistema permette di monitorare i loro carichi di lavoro nonché lo stato di benessere giornaliero.

### Attività di formazione e aggiornamento

L'Istituto di Scienza dello Sport ha organizzato periodicamente Seminari per le attività di Preparazione Olimpica riservati ai DT delle Squadre Nazionali e ha inoltre fornito personale docente per corsi di formazione di tecnici e preparatori fisici di diverse FSN e Università.



## PROGETTI REALIZZATI CON LE FSN E CON LE UNIVERSITÀ

**Calcio** - In collaborazione con il settore Area Performance e ricerca della FIGC è stata elaborata una proposta didattica da trasferire ai preparatori delle Squadre Nazionali su esercizi specifici atti al miglioramento delle capacità di corsa del calciatore.

**Vela-Nacra 17** - Effettuato, d'intesa con la FIV, uno studio di caratterizzazione e comparazione delle coppie di derive (foils) in carbonio degli equipaggi del catamarano misto, classe Nacra 17, per offrire agli atleti tutte le informazioni chiamate ad agevolarne la scelta e le modalità di utilizzo.

**Vela-Settore giovanile** - È stato fornito supporto relativo alla metodologia dell'allenamento per gli atleti delle Squadre Nazionali under 19 e under 23 attraverso contatto telematico.

**Ciclismo su pista** - Grazie a diverse prove nella Galleria del Vento sono stati svolti studi di valutazione aerodinamica degli atleti mirati all'ottimizzazione del materiale tecnico e delle loro diverse posizioni per curare nel dettaglio aspetti fondamentali per la disciplina.

**Skateboarding (Park e Street)** - È stato ideato e applicato un protocollo specifico per la preparazione fisica di atleti delle specialità Park e Street e si è proceduto al monitoraggio degli allenamenti, al fine di ottimizzare le prestazioni. Sulla base dei risultati ottenuti è stato creato un programma didattico riservato ai tecnici delle Nazionali.

**Snowboard Cross e Parallelo** - Sviluppato uno studio dell'analisi biomeccanica del movimento di salto sia su gobbe artificiali che su pista e delle traiettorie degli atleti in allenamento mediante sistemi avanzati di videoanalisi, per migliorare le prestazioni in gara.

**Curling-Softball** - Fornito supporto nella gestione diretta degli allenamenti degli atleti delle Nazionali, sia periodicamente sul campo che quotidianamente in via telematica.

**Scudo Aerodinamico** - Lo scudo, riducendo la resistenza aerodinamica, permette agli atleti di correre in scia dietro a un'autovettura a parità di potenza erogata ma a velocità superiore a quelle di gara, incidendo sulla sovrastimolazione neuro-muscolare. Dispositivo strumentato con barre optoelettroniche, telecamere miniaturizzate, sensore per la misura della velocità e indicatore laser.

**Analisi video** - Attivata una piattaforma sulla quale ogni disciplina avrà un canale dedicato con accesso riservato, al cui interno sarà possibile consultare, caricare ed elaborare video.

**Educamp** - Organizzata e gestita un'attività di monitoraggio dei giovani partecipanti, tra i 6 e i 14 anni, con un protocollo di esercizi che ha previsto lo svolgimento di test di efficienza motoria.

**Progetto TEM** - Sviluppata, con la Direzione Territorio e Promozione, un'applicazione che permette di valutare le abilità motorie dei ragazzi tra i 10 e i 14 anni. L'applicazione, scaricabile gratuitamente, consente in modo intuitivo di programmare una sessione di valutazioni e inviare i risultati per l'elaborazione all'Istituto di Scienza dello Sport.

**Progetto CONI-Ferrari** - Grazie alla collaborazione si è provveduto allo sviluppo e all'evoluzione di attrezzature e strumentazioni già realizzate, per supportare le Nazionali.

**Collaborazione Politecnico di Torino** - Collaborazione, con la creazione di tabelle analitiche per la valutazione dei rischi, alla stesura del documento elaborato dal Politecnico di Torino sulla ripresa delle attività sportive a seguito della sospensione conseguente alla pandemia da virus Covid-19.

### PROGETTI DI RICERCA

**Adattamento a Tokyo in vista dei Giochi Olimpici** - Supporto alla Nazionale di marcia monitorando quotidianamente lo stato di acclimatamento al caldo e di adattamento al fuso orario, attraverso l'utilizzo di specifiche apparecchiature scientifiche. L'analisi dei dati ha permesso di ricavare informazioni utili per individuare la strategia di avvicinamento all'evento.

**Studio delle attività respiratorie di giovani atleti** - Sviluppato uno studio su atleti di fascia giovanile di diverse discipline, attraverso fornitura di programmi di allenamenti sulle variazioni meccaniche respiratorie, frequenza respiratoria e volume corrente durante l'azione di corsa, per verificare l'efficacia della funzionalità dell'apparato respiratorio nella prestazione.

**Studio delle altimetrie per la classificazione compensata di circuiti podistici cittadini** - Aggiornato il sistema di compensazione dei percorsi cittadini per manifestazioni podistiche svolte in contemporanea in diverse città e che hanno come prerogativa quella di avere un'unica classifica di tutte le sedi. Grazie all'utilizzo di software dedicati è stato elaborato un algoritmo atto a calcolare l'altimetria dei percorsi di gara.





## ISTITUTO DI MEDICINA

La struttura, anche prima dell'intervento legislativo di fine 2018, ha potenziato e implementato i servizi a favore degli atleti e del movimento sportivo nell'ambito dell'attività sviluppata per favorire la mission istituzionale del CONI, attraverso molteplici investimenti e numerose iniziative, svolgendo un'opera di consulenza specialistica.

L'Istituto è da sempre considerato un asset nevralgico nell'interesse delle politiche promosse dall'Ente, anche alla luce dei contenuti del Decreto Legge 29 gennaio 2021, n. 5.

### NUOVE ATTREZZATURE SANITARIE E DIAGNOSTICHE

Dopo la risonanza magnetica, donata dalla Fondazione Roma al CONI e messa a disposizione dell'Istituto, nell'ultimo quadriennio l'Ente ha dotato la struttura di nuove apparecchiature.

### PERIMETRIA COMPUTERIZZATA

acquisto di un OCT e di un perimetro automatico

### POLTRONA ODONTOIATRICA

1 riunito OTOCOMPACT + accessori

### HOLTER PRESSORIO

Un Holter ECG

### QUARK CPET

Un Quark C-PET + accessori

### ELETTROMIOGRAFO

Un ELETTROMIOGRAFO

Un ELETTROENCEFALOGRAFO

### UROFLUSSIMETRO

RIUNITO OTORINOLARINGOIATRIA

Un riunito odontoiatrico

Un Compressore Cattani Air

Care Mobile

### DENSITOMETRO OSSEO

RADIOLOGIA DIGITALIZZATA

TELECOMANDATA

PALESTRA PER LA FISIOTERAPIA

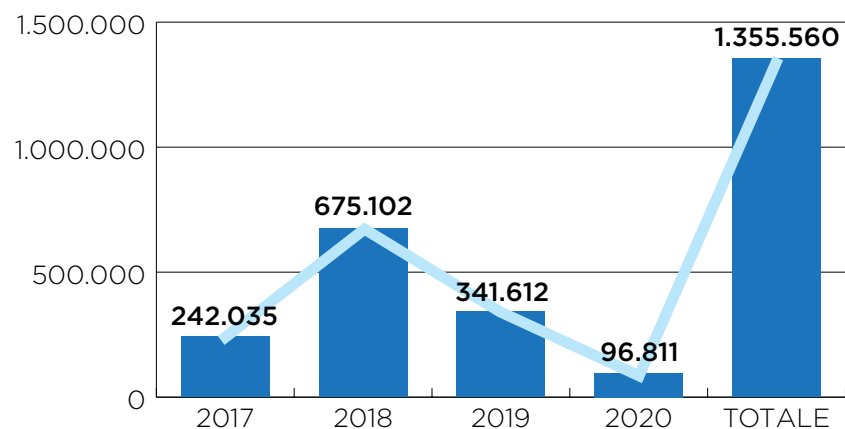
TOMOGRAFIA COMPUTERIZZATA

MAMMOGRAFO DIGITALE

CON TOMOSINTESI

ECOGRAFO MULTIDISCIPLINARE

### INVESTIMENTI SOSTENUTI



Il CONI, nei quattro anni di riferimento, ha investito nell'Istituto complessivamente 1.355.560 euro.

### VISITE ATLETI

Nel quadriennio sono stati complessivamente visitati 3796 atleti, che hanno usufruito di 172 mila prestazioni specialistiche.

ATLETI	VISITE
2017: 1.023	2017: 26.000
2018: 1.174	2018: 55.000
2019: 1.138	2019: 63.000
2020: 461	2020: 28.000

### ATTIVITÀ SCIENTIFICA CON IL CIO

Collaborazione con la Commissione Medica e Scientifica del Comitato Olimpico Internazionale per l'organizzazione annuale di "Course on cardiovascular evaluation of Olympic athletes from basic to advances", riservato ai medici dei team olimpici, agli specialisti in medicina dello sport e ai cardiologi.

### INIZIATIVE INTERNAZIONALI

Nel 2018 l'Istituto ha coordinato a Roma la riunione di varie realtà omologhe europee nell'ambito del progetto Sweaty Hearts, finanziato dal programma Erasmus+ Sport dell'UE, finalizzato a delineare il ruolo dell'attività fisica nella riabilitazione dei pazienti con malattia coronarica. Il progetto si è sviluppato in 24 mesi, con il coinvolgimento di partners provenienti da 5 Paesi (oltre all'Italia, Belgio, Grecia, Norvegia e Ungheria).

### ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Iniziative a favore di specializzandi in Medicina dello sport, scienza dell'alimentazione e psicologia provenienti da Università convenzionate (Tor Vergata, La Sapienza, Milano, Palermo, Campus Biomedico). Stage di formazione per medici provenienti da Università straniere (Mosca, Philadelphia, Utrecht, Lisbona, Rotterdam, Boston, Barcellona, Rio de Janeiro).

### RICERCA SCIENTIFICA

Gli studi sulle modifiche morfologiche e funzionali del corpo dell'atleta rappresentano un punto di riferimento per la letteratura scientifica e hanno creato i presupposti per collaborazioni con prestigiose istituzioni, tra cui il New England Medical Center di Boston e il Minneapolis Heart Institute Foundation di Minneapolis, aumentando la presenza di medici dell'Istituto nel Comitato di redazione di importanti testate scientifiche internazionali con la pubblicazione di testi e articoli su riviste di tutto il mondo.

### ACCORDI SOTTOSCRITTI FINO AL 2018

AmCham Italy; Cassa Depositi e Prestiti; Carabinieri; Comitato Italiano Paralimpico; FIGC; FIPAV; Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori; Luiss Guido Carli; Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale; Ospedale San Camillo; Polizia di Stato; Presidenza del Consiglio dei Ministri; Unione Nazionale Consumatori.



## SCUOLA DELLO SPORT

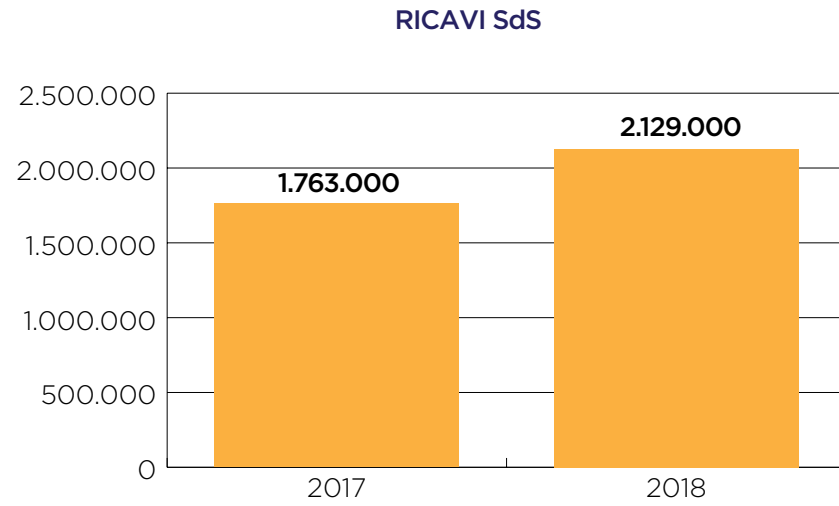
La Scuola dello Sport risponde alle esigenze di formazione del mondo sportivo rispettando i valori fondanti di questa istituzione, voluta da Giulio Onesti, e lavorando sulla qualità del pensiero, delle idee, sull'anticipo dei tempi, dei cambiamenti, intercettando le tendenze, con l'obiettivo di attrarre, appassionare e ispirare caparbiamente il miglioramento.

Realizza le attività formative insieme alla rete delle tante sorelle, le Scuole Regionali dello Sport, operanti sul territorio, che grazie alla loro efficacia e multiculturalità, contribuiscono al perfezionamento del capitale umano e al progresso culturale delle nuove generazioni.

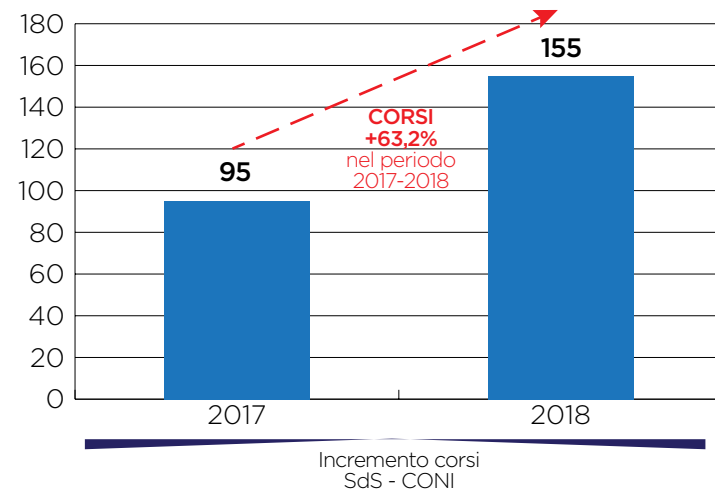
Sulla base della Legge 145/2018 vengono illustrate le attività sviluppate - funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente - nel periodo temporale circoscritto dall'intervenuta modifica normativa.



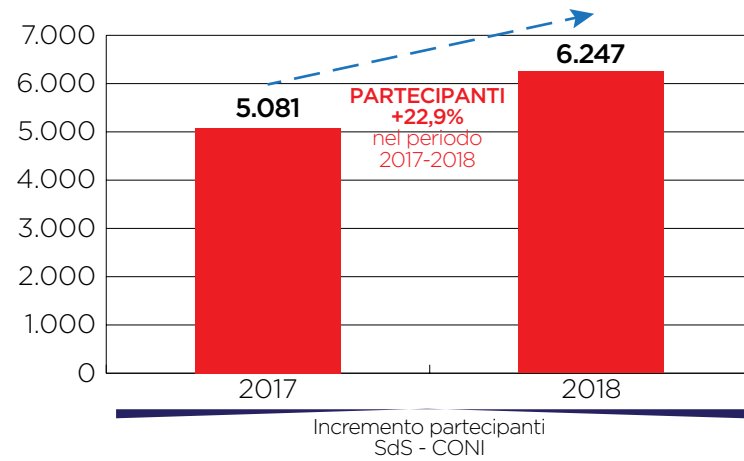
**TOTALE RICAVI SdS  
2017-2018**



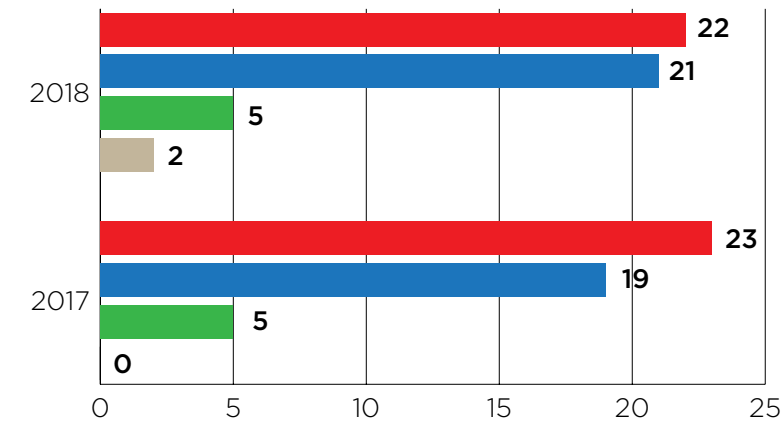
**TOTALE CORSI SdS  
2017-2018  
OFFERTA FORMATIVA  
A MERCATO E ATTIVITÀ  
FORMATIVA A FAVORE  
DEGLI ORGANISMI SPORTIVI**



**TOTALE PARTECIPANTI SdS  
2017-2018  
OFFERTA FORMATIVA  
A MERCATO E ATTIVITÀ  
FORMATIVA A FAVORE  
DEGLI ORGANISMI SPORTIVI**



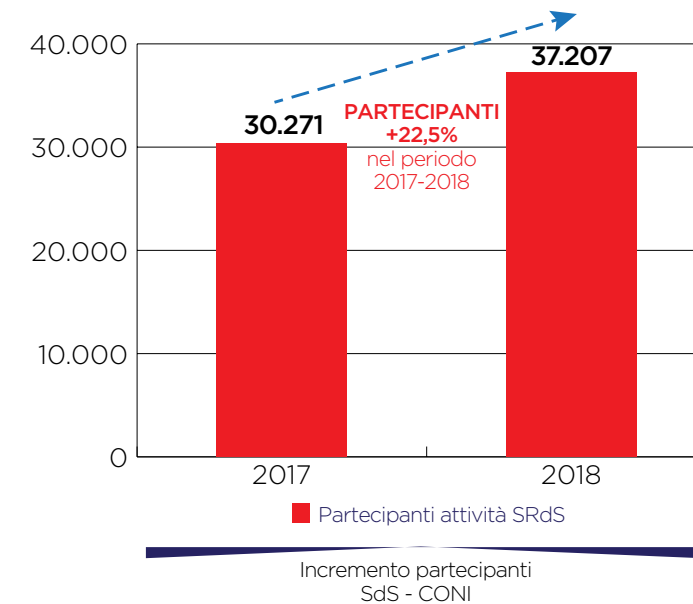
**Alto Livello Manageriale Impianistica Wellness / Eventi, Sport e Società**



**CORSI OFFERTA FORMATIVA A MERCATO SdS - Area Tematica**

**OFFERTA FORMATIVA  
NELL'AREA TECNICA  
E DI MANAGEMENT,  
SPECIALIZZAZIONE DEI  
CORSI DI FORMAZIONE  
DIVISI IN QUATTRO AREE  
TEMATICHE**

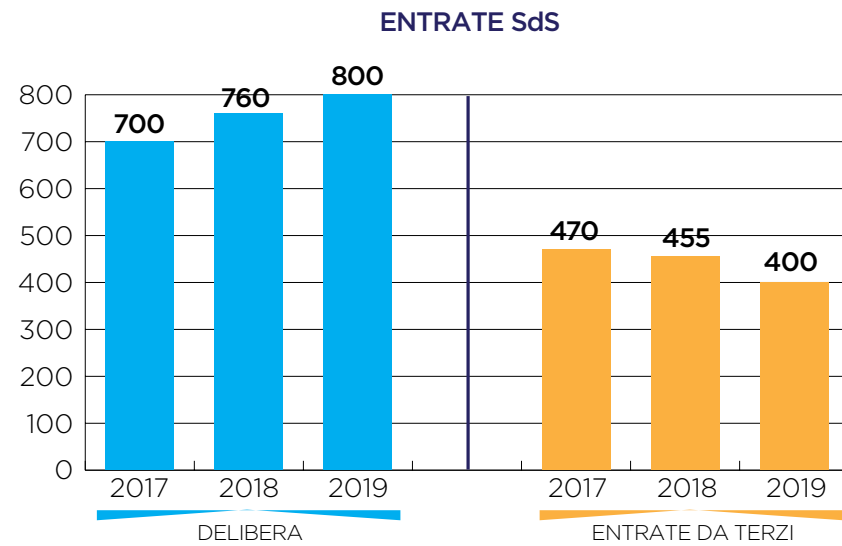
Le Scuole Regionali dello Sport hanno svolto un ruolo determinante per lo sviluppo dello Sport sul territorio nazionale. La collaborazione tra Scuola dello Sport e le Scuole Regionali si è caratterizzata in modo particolare per la realizzazione di attività con le FSN, DSA ed EPS, concordate centralmente ed erogate a livello regionale. Varie iniziative di aggiornamento a favore dei docenti delle Scuole dello Sport Regionali, hanno visto la loro realizzazione sia in ambito tecnico sportivo sia gestionale.



**PARTECIPANTI ATTIVITÀ  
FORMATIVE SRdS 2017-2018**



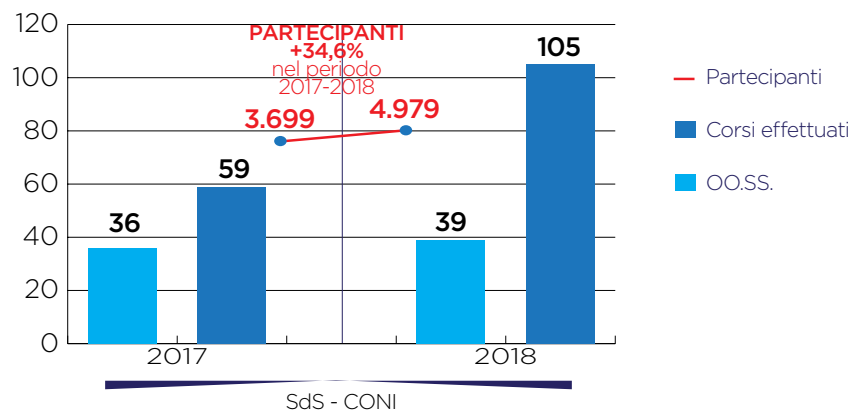
**SITUAZIONE E NUMERI DELLA PROPOSTA FORMATIVA DELLA SCUOLA DELLO SPORT CENTRALE NEL QUADRIENNIO CON BILANCIO, ANCHE LEGATO ALLE ENTRATE E AI COSTI SOSTENUTI**



**ATTIVITÀ FORMATIVA A FAVORE DEGLI ORGANISMI SPORTIVI**

Nel 2017-2018 si è registrato un incremento del 34,6% dei partecipanti alle attività formative svolte a livello centrale con le FSN, EPS, DSA: sono passati da 3.699 del 2017 a 4.979 nel 2018

**ATTIVITÀ FORMATIVA A FAVORE DEGLI ORGANISMI SPORTIVI**



**Progetti editoriali e vendita volumi**

La Scuola dello Sport contribuisce alla diffusione della cultura sportiva italiana anche attraverso la pubblicazione e la presentazione ufficiale di volumi dai contenuti tecnico-sportivi e manageriali. Le

pubblicazioni vengono anche distribuite ai corsi e ai seminari. Nel quadriennio 2017-2020 sono stati pubblicati 9 volumi realizzati su richiesta federale.

**Collaborazione con DE AGOSTINI SCUOLA**

La sinergia con De Agostini Scuola ha permesso alla Scuola di entrare nei programmi scolastici con contenuti valoriali, educativi e tecnico-sportivi e anche di partecipare all'aggiornamento e alla formazione dei docenti di Educazione fisica e Scienze motorie negli ambiti concordati. La collaborazione si sviluppa su due aree: prodotti editoriali e formazione di docenti di Educazione fisica e Scienze motorie.

**Partnership e Accordi di collaborazione con atenei e altri soggetti istituzionali per la promozione di iniziative formative**

La collaborazione con il mondo universitario e l'internazionalizzazione si sono confermate pilastri strategici della politica di sviluppo della Scuola dello Sport nel quadriennio.

Queste le sinergie sviluppate nel quadriennio:

Università degli Studi del Foro Italico - Corso di laurea triennale in scienze motorie dedicato a tecnici di IV livello con un piano formativo modulato.

Luiss Business School - Sviluppata la XV edizione del corso di Management Sportivo oltre ad iniziative formative comuni.

Bocconi School of Management - Corso Executive in Management dello Sport e quello di Sport Marketing e Sponsorship Management.

LUMSA - Educazione sportiva a tutto tondo.

Osservatorio Innovazione Digitale nell'industria dello Sport della School of Management del Politecnico di Milano - Sinergie sia in ambito di ricerca che di formazione.

Politecnico di Torino - Partecipazione congiunta a un Master di 2° livello in Sports Engineering.

**La Scuola dello Sport ha organizzato nel quadriennio corsi che hanno offerto la possibilità del riconoscimento di crediti per l'aggiornamento professionale di:**

**Insegnanti (piattaforma SOFIA del MIUR)**

**Avvocati - Psicologi - Commercialisti - Giornalisti**



## PRATICA SPORTIVA E DATI STATISTICI

Il Centro Studi e Osservatori Statistici per lo Sport ha dato continuità all'attività statistica finalizzata alla produzione di dati ufficiali che consentono di conoscere la diffusione territoriale, le trasformazioni nel tempo dello sport italiano e di rappresentare la dimensione quantitativa dell'intera compagine sportiva e promozionale del Paese.



Le attività svolte dall'Ufficio nel quadriennio 2017-2020, ai sensi del decreto legislativo del 6 settembre 1989, n. 322 e del D.P.C.M. del 29 ottobre 1991, hanno garantito la realizzazione di due lavori di titolarità dell'Ente inseriti nel Programma Statistico Nazionale (PSN) del SISTAN, nel quale sono ricomprese le rilevazioni statistiche ufficiali e di interesse pubblico per il Paese (Supplemento Ordinario n. 30 alla Gazzetta Ufficiale - serie generale - n. 165 del 16 luglio 2019). In dettaglio.

**“Censimento e monitoraggio degli impianti sportivi sul territorio”** inserito nel PSN 2017-2019 con codice “CON-0003” volto a mappare e descrivere le caratteristiche dell'impiantistica sportiva pubblica e privata su tutto il territorio nazionale attraverso una rilevazione totale e un'osservazione diretta delle singole strutture.

**“Monitoraggio CONI-FSN-DSA”** inserito nel PSN 2017-2019 e anche nel PSN 2020-2022 con codice “CON-0002” dedicato alla rilevazione di dati riguardanti le affiliazioni delle società sportive e i tesseramenti di atleti, dirigenti, tecnici, ufficiali di gara e altre figure delle 44 Federa-

zioni Sportive Nazionali e delle 19 Discipline Sportive Associate.

Fino al 2019 l'Ufficio ha contribuito alla pubblicazione della rivista Spazio Sport e a quella di Diritto Sportivo.

### I NUMERI

Nel nostro Paese, secondo le recenti statistiche dell'ISTAT, sta emergendo una cultura diffusa dell'importanza di praticare sport ed attività fisica ad ogni età. Più della metà della popolazione (55%) ha avuto almeno una esperienza sportiva nella vita; di questi una parte (35%) pratica attualmente sport nel tempo libero.

Anche i livelli di sedentarietà tra la popolazione hanno registrato la percentuale più bassa degli ultimi vent'anni: nel 2019 in Italia le persone di 3 anni e più che hanno dichiarato di non praticare alcuna attività fisica sono il 35,6% (-0,3 punti percentuali rispetto al 2018; -5,6 punti percentuali rispetto al 2013), pari a 20 milioni e 895 mila individui.

Nel 2020 l'attività fisica e sportiva è stata svolta, nonostante il lockdown, da quasi un quarto dei cittadini (22,7%). Le donne sono riuscite a incrementare il tempo dedicato all'attività fisica più degli uomini (45,6% contro il 29%). Durante il lockdown hanno praticato attività, fisica o sportiva, 11 milioni e 400 mila persone.

Lo sport costituisce per il nostro Paese la più grande rete sociale e organizzativa in termini di numeri e diffusione. Il CONI oggi rappresenta 14 milioni e 200 mila tesserati e oltre 110 mila società sportive affiliate a una delle Federazioni Sportive Nazionali, delle Discipline Sportive Associate e degli Enti di Promozione Sportiva.

In sintesi il mondo dello sport, per la forza e la ricchezza sociale, in numeri rappresenta:

- circa 21 milioni di praticanti sportivi in Italia
- oltre un milione di volontari
- circa 40 mila imprese attive nel settore sportivo
- oltre 116 mila lavoratori occupati nello sport (servizi, istruttori, tecnici, ecc.)
- circa 3% il peso stimato delle attività sportive dirette e indirette sul PIL italiano.





## PROGETTI SPECIALI

L'Ufficio ha provveduto allo sviluppo delle iniziative speciali di carattere sportivo-istituzionale di interesse dell'Ente CONI, sviluppandole e operando in collegamento funzionale con il Segretario Generale.

Individuazione delle opportunità di finanziamento nell'ambito del Programma europeo Erasmus+Sport. Durante questo quadriennio è stata raddoppiata la capacità progettuale rispetto al mandato precedente - con 10 progetti ogni anno - accompagnata dal consolidamento di un esteso network di relazioni con organizzazioni sportive, accademiche, ONG ed istituzioni.

Gli argomenti trattati hanno riguardato l'integrità nello sport (tra cui antidoping, match-fixing, integrità, azioni contro violenza, good governance) e l'educazione attraverso lo sport (tra i temi parità di genere, doppia carriera, formazione multisport, educazione fisica a scuola, volontariato, evoluzione digitale, promozione grandi eventi, sport per la salute). L'Italia, come durante l'intero settennato del programma Erasmus+Sport, risulta in assoluto il Paese con il maggior numero di progetti presentati e finanziati.

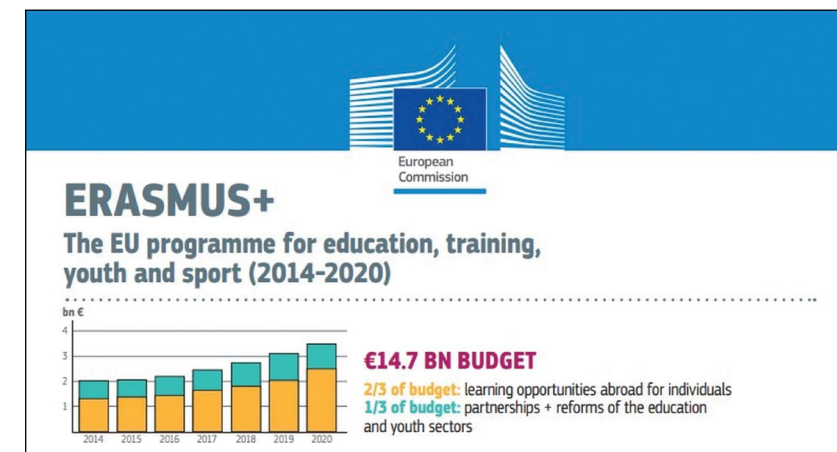


Assistenza alla Commissione CONI Agenti sportivi ed al RUP in tutti gli atti e le attività istituzionali di cui al comma 373 dell'art. 1 della Legge 205/2017.

Adempimenti nel settore delle professioni sportive regolamentate di cui al Decreto legislativo 15/2016, rappresentando l'Ente CONI nel Punto Nazionale di Coordinamento EQF e nel Comitato tecnico nazionale di cui al Decreto legislativo 13/2013.

Ricerca, consulenza e collaborazione nell'ambito dell'attività legislativa e alla progettazione, negoziazione ed elaborazione dei testi normativi, che hanno interessato l'Ente CONI, con particolare riferimento all'emergenza pandemica Covid-19, garantendo la qualità del linguaggio normativo, l'applicabilità della norma, lo snellimento e la semplificazione normativa.

Cura del "Progetto didattico sperimentale Studente Atleta di alto livello" e delle iniziative di dual career con i Ministeri competenti.







## GIUNTA NAZIONALE SUL TERRITORIO

L'Ufficio degli Organi Collegiali ha curato l'organizzazione delle riunioni di Giunta Nazionale sul territorio con il coinvolgimento degli stakeholder locali (istituzioni ed ex atleti). Nel quadriennio sono stati visitati 7 capoluoghi di Regione, sedi dei rispettivi Comitati (Ancona, Firenze, Trieste, Bologna, Reggio Calabria, Bolzano e L'Aquila) e la Capitale Europea della Cultura 2019 (Matera), a completamento di un percorso intrapreso tra il 2013 e il 2017. Una testimonianza tangibile dell'importanza attribuita al Territorio, caratterizzata dall'attenzione alle istituzioni e ai campioni locali.



## RESTAURO DEL SALONE D'ONORE

Il luogo più iconico dello sport italiano, il Salone d'Onore del CONI, è stato restaurato nell'estate del 2017: l'11 ottobre dello stesso anno - dopo essere stato riportato all'antica, originale versione cromatica - è stato svelato agli addetti ai lavori, in occasione della presentazione del progetto legato alla Universiade di Napoli 2019.

## ESPOSIZIONE FIACCOLE OLIMPICHE

Le fiaccole olimpiche, conservate nell'omonima sala nella sede dell'Ente, sono state esposte all'interno di Musei o di siti aperti al pubblico in occasione di alcuni appuntamenti speciali, insieme alle divise storiche e alle medaglie a cinque cerchi, grazie alla collaborazione degli organi territoriali e alla sinergia con le istituzioni locali. L'iniziativa è stata particolarmente apprezzata da scolaresche e dai visitatori. Nel quadriennio

le fiaccole hanno sfilato a Matera, nell'ambito degli eventi legati al conferimento del titolo di Città Europea della Cultura 2019, a Spoleto nell'ambito del Festival dei Due Mondi e a Reggio Calabria, nel Museo Archeologico Nazionale, meta di molti turisti e di tanti appassionati.

## ULTERIORI ATTIVITÀ ORGANI COLLEGIALI

Tavoli tecnici di approfondimento su temi legati all'operatività degli organismi che compongono sistema sportivo (tra cui Legge Delega, Principi Informativi e Statuti, Registro Società Sportive).

Supporto tecnico organizzativo e logistico nelle assemblee nazionali elettive delle Discipline Sportive Associate che ne fanno richiesta.

Organizzazione tecnica e logistica per le Assemblee elettive Nazionali e Territoriali del CONI.

Documentazione sportiva storica per redazione di tesi di studio e di ricerca.

## GIUSTIZIA SPORTIVA

Nel 2018 il CONI ha promosso, d'intesa con il Governo, l'istituzione di una Commissione Speciale, che opera presso l'Ente - con nomine concordate con l'autorità vigilante - per l'ammissione o l'esclusione delle società dalle competizioni professionistiche, attraverso una procedura accelerata e modalità di funzionamento approvate congiuntamente. Le decisioni assunte possono essere appellabili normalmente davanti al giudice amministrativo.

È stata inoltre assicurata la rotazione dei giudici in ambito sportivo e previsto che le nomine del Procuratore Generale, del Presidente e dei componenti del Collegio di Garanzia e di quelli della Commissione di Garanzia avvengano su proposta della Giunta Nazionale, sentita l'autorità vigilante. I Procuratori Nazionali dello Sport, infine, vengono nominati dal Presidente del CONI su proposta del Procuratore Generale dello Sport, sempre sentita l'autorità vigilante.



## SPORT E QUOTE DI GENERE

Nel 2018 il Consiglio Nazionale ha deliberato l'introduzione della quota del 30% di rappresentanza di genere diverso all'interno dei Consigli Federali.

Nel 2020 il Consiglio Nazionale ha approvato i nuovi regolamenti elettorali Territoriali e Nazionali per il rinnovo delle cariche del CONI. Tra le novità più significative ci sarà l'elezione di 4 membri su 13 di genere diverso in Giunta e di 10 su 28 eletti di genere diverso in Consiglio Nazionale (la novità regolamentare ovviamente non riguarda i 46 membri di diritto che lo sono ex officio).

Nel quadriennio uno dei due posti da Vice Presidente dell'Ente è stato ricoperto da Alessandra Sensini, olimpionica della vela.

Adempimenti relativi alla D.Lgs.33/13, cd. "Trasparenza":

- a. pubblicazione e aggiornamento costante di quanto disposto dal decreto stesso;
- b. definizione e pubblicazione delle "Indicazioni in merito agli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs.33/13 riferibili alle Federazioni Sportive Nazionali e alle Discipline Sportive Associate".

Programmazione ed effettuazione delle verifiche preventive annuali su tutte le FSN e DSA, nonché estensione delle stesse agli EPS.

Implementazione a seguito dell'entrata in vigore delle norme sul cd "FOIA" (D.Lgs.97/16), di un applicativo dedicato per la gestione informatizzata dell'accesso civico, generalizzato e ai sensi della L.241/90.

Gestione di un tavolo periodico con i Data Protection Officer delle Federazioni per la discussione su temi trasversali inerenti alla privacy.

Partecipazione ad iniziative improntate al contrasto della corruzione dello sport a livello internazionale quali la partecipazione alla piattaforma multistakeholder IPACS.

Definizione e gestione del "Percorso di sviluppo e aggiornamento per i Segretari Generali delle Federazioni Sportive Nazionali" (2018-2019) articolato in 8 moduli, finalizzato allo sviluppo e alla valorizzazione del ruolo del Segretario Generale delle Federazioni riconosciute dal CONI, favorendo la crescita di una figura professionale trasversale nonché il consolidamento di competenze per affrontare la gestione delle attività sia di tipo pubblicistico (di cui all'art.23 dello Statuto del CONI) sia privatistico.

Strutturazione Whistleblowing, attraverso un applicativo dedicato, volto a ricevere segnalazioni, anche dai soggetti esterni, riguardanti comportamenti o condotte in violazione della normativa Anticorruzione, del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, nonché delle previsioni del CCNL.

## VIGILANZA, TRASPARENZA E PREVENZIONE

Adempimenti relativi alla L.190/2012 recante "disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione":

- a. predisposizione di un Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- b. redazione della relazione annuale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, secondo lo schema fornito dall'ANAC.

Adempimenti relativi alla L.150/2009 recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni":

- a. redazione del Piano delle Performance 2018-2020 dell'Ente, cui sono seguite delle comunicazioni annue per la richiesta di differimento della redazione dei Piani successivi, a causa dell'attuazione della riforma avviata con la Legge 145/2018.





## IMPIANTISTICA

### PARERI SUGLI INTERVENTI

Attraverso le attività della Commissione Impianti Sportivi (CIS) e dei Presidenti dei Comitati Regionali – con esami dei progetti effettuati dai Tecnici incaricati – **si è garantita l'emissione di oltre 450 pareri “in linea Tecnico Sportiva” richiesti per Legge a livello centrale e oltre 5200 pareri a livello periferico** (soglia economica tra i due livelli di € 1.032.913,80). Questi pareri possono essere emessi unicamente nei confronti dei Titolari delle opere e dei soggetti da questi autorizzati e il livello progettuale richiesto è il “definitivo”.

Gli uffici tecnici centrali, nell'ambito delle Attività per la Segreteria Generale del CONI, hanno fornito supporto tecnico-professionale e operativo, assicurando alla Commissione l'attività istruttoria e di segreteria finalizzata alla valutazione dei progetti.

Sono state emesse inoltre ulteriori tipologie di pareri nei confronti dei soggetti realizzatori/titolari delle strutture e laddove richieste dall'ICS (verifiche finali), anche mediante la stipula di apposite convenzioni e accordi di programma (come per i pareri di conformità).

Gli uffici di supporto alla Commissione Impianti Sportivi hanno potuto effettuare valutazioni di natura statistica ed economica nei confronti dei soggetti richiedenti, degli ammessi a mutuo da parte dell'ICS. Analisi relative a tipologie di intervento ricorrenti o specifiche hanno portato alla redazione di opuscoli, articoli e informative utili a progettisti, Enti ed associazioni al fine della corretta impostazione delle documentazioni nelle fasi progettuali e dell'ottenimento dei pareri tecnici.

Sono proseguite le attività di formazione delle figure dei tecnici regionali incaricati sia con continui dialoghi sugli argomenti di natura tecnica ed amministrativa sia con incontri mirati a chiarimenti di procedure ed interpretazioni normative.

Sono continuate le attività coordinate con le Università degli Studi di Roma che prevedevano lezioni nei Corsi e Masters di formazione professionale e articoli su riviste specializzate di settore.



### Portale informatico Pareri in Linea Tecnico-sportiva

L'emissione dei pareri richiesti per Legge all'Ente CONI avviene dal 2011, attualmente attraverso il portale informatico disponibile al sito <http://cis.coni.it>, mediante la procedura guidata dedicata ai richiedenti, nel rispetto delle Norme sulla Privacy.

### Rafforzamento dei servizi di consulenza, valutazione impiantistica, modello di business, supporto strategico, tecnico e operativo

Nel luglio 2018 è stato ultimato il progetto definitivo di Rifunionalizzazione degli spazi sotto-tribuna e della Nuova illuminazione del campo sportivo del Velodromo Maspes-Vigorelli a Milano, previsto nell'ambito del Programma Integrato di Intervento di trasformazione dell'area della storica Fiera Campionaria di Milano, noto come “Citylife”.

L'intervento, per un importo complessivo di oltre 4,5 milioni di euro, rientra nel più ampio progetto di recupero dello storico impianto sportivo costruito del 1935 e tutelato ai sensi del D.Lgs.42/2004, dedicato al ciclismo su pista, alla pratica del football americano e del mini rugby, e nell'ambito del quale l'allora CONI Servizi aveva precedentemente già curato gli interventi di recupero del campo di gioco, della pista in legno e della copertura.

La presentazione di questo ultimo lotto di progettazione al Commitente Citylife S.p.A. ha consentito l'indizione, da parte del Comune di Milano proprietario dell'impianto, della Conferenza dei Servizi per l'acquisizione dei pareri e autorizzazioni funzionali a completare il recupero dello storico impianto sportivo.



## SPORT E PERIFERIE

Le risorse del Fondo Sport e Periferie – in base al decreto legge n. 32 del 18 aprile 2019, come introdotto dalla Legge di conversione del 14 giugno 2019 – sono state trasferite alla società Sport e Salute S.p.A.

### Normativa di riferimento

Come noto, il Fondo "Sport e Periferie" è stato istituito dall'art. 15 del decreto legge del 25 novembre 2015, n. 185, recante "Misure urgenti per favorire la realizzazione di impianti sportivi nelle periferie urbane", convertito con modificazioni dalla legge del 23 gennaio 2016, n. 9.

Il Decreto istitutivo prevedeva che, per la realizzazione degli interventi, il CONI presentasse alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per l'approvazione un piano riguardante i primi interventi urgenti e, successivamente, il piano pluriennale degli interventi (quest'ultimo soggetto a rimodulazione entro il 28 febbraio di ciascun anno).

In esecuzione di quanto sopra, la Giunta Nazionale del CONI –, nel quadriennio e prima del trasferimento delle risorse alla società Sport e Salute S.p.A., ha elaborato delle proposte, approvate con i seguenti decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri:

- con DPCM 5 dicembre 2016 il Governo ha approvato la proposta deliberata il 6 settembre 2016 e il 3 novembre 2016 della Giunta Nazionale del CONI concernente il "Primo Piano pluriennale", poi rimodulato con DPCM del 22 dicembre 2017, in accoglimento della proposta deliberata il 21 settembre 2017 dalla Giunta Nazionale CONI che ha integrato il Piano con ulteriori 8 interventi.

Si segnala inoltre che il Primo Piano Pluriennale è stato altresì integrato con DPCM del 7 dicembre 2018, che ha aggiunto l'intervento relativo al velodromo di Montichiari.



A seguito dell'avvenuto rifinanziamento del Fondo per ulteriori 100 milioni di euro (di cui 15 milioni di euro a mezzo Decreto Ministero dell'Economia e delle Finanze del 16 ottobre 2017 e 85 milioni di euro a mezzo legge n. 205/2017) la Giunta Nazionale del CONI – il 20 settembre 2018 – ha trasmesso alla Presidenza del Consiglio la proposta del "Secondo Piano Pluriennale", approvata con DPCM del 22 ottobre 2018.

La Giunta Nazionale del CONI del 26 febbraio 2019 ha altresì deliberato di proporre alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, per la successiva approvazione con DPCM, in sede di rimodulazione del Primo Piano Pluriennale, di revocare il contributo già approvato per 16 interventi e di far confluire le risorse liberate nella riserva tecnica; il 16 maggio 2019 la Giunta Nazionale del CONI ha deciso di proporre alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, per la successiva approvazione con DPCM, la rimodulazione del Secondo Piano Pluriennale.

### Le convenzioni con i beneficiari dei contributi

In esecuzione del Piano Interventi Urgenti e dei Piani Pluriennali sono state stipulate 132 convenzioni di cui:

- 125 convenzioni relative al Piano Pluriennale per un totale di € 31.925.036,89 (valore contributo a carico del Fondo) e 7 convenzioni relative al "Piano Interventi Urgenti" per un totale di € 24.347.409,65 (valore contributo Fondo).

A queste si aggiunge la convenzione quadro tra il CONI e Invitalia S.p.A. per il supporto alla realizzazione degli Interventi Urgenti con particolare riferimento alle funzioni di stazione appaltante. La convenzione è stata successivamente modificata con Addendum del 4 luglio 2017 e con Addendum del 12 novembre 2018.



## STATI GENERALI DELLO SPORT

Nel quadriennio sono stati due gli appuntamenti che hanno visto l'intero sistema sportivo, rappresentato da tutte le sue orgogliose declinazioni, riunirsi all'interno del Salone d'Onore al Foro Italico con la volontà di raccontare e raccontarsi. Un'analisi tecnica e capillare per fotografare lo stato di salute del movimento e per valutare punti di forza, criticità e prospettive.

I precedenti appuntamenti si erano tenuti nel 1982 e nel 2000, su convocazione ministeriale e con denominazione "Conferenza Nazionale dello Sport".

Gli Stati Generali si sono svolti a novembre 2017 e gennaio 2019, intermezzati dalla riforma dello sport, diventata indiscussa protagonista dell'edizione più recente e sintetizzata nel tema "CONI, futuro segnato e/o futuro sognato?".

Gli Stati Generali dello Sport hanno avuto relatori di qualità in rappresentanza dell'intero ecosistema sportivo grazie ai quali si sono potuti sviluppare dibattiti di grande livello proiettando il movimento nella sua cornice sociale. Sono intervenuti membri del CIO, della Giunta Nazionale, i Presidenti delle Federazioni Olimpiche, di quelle non olimpiche e delle Discipline Sportive Associate. Hanno dato il loro contributo rappresentanti degli atleti, dei tecnici, degli Enti di Promozione Sportiva, dei Comitati Regionali e delle Associazione Benemerite.

I lavori si sono tenuti alla presenza dei rappresentanti dell'Autorità di governo competente in materia di sport e altri stakeholder del mondo non sportivo.

“

“Lo Sport è una cosa bellissima ma è molto di più:  
è una delle componenti che può fare la differenza, che può  
trascinare il Paese perché ha una capacità dinamica  
di proporsi come modello. Indica la strada giusta per la ripresa.”  
(Gianni Letta - Stati Generali dello Sport 2017)

”



### Tematiche sviluppate

Sport che unisce, condivide valori e riconosce regole  
Lo sport di vertice e la sua organizzazione istituzionale  
Etica, trasparenza e rispetto delle regole  
Sport dovunque, sport comunque  
Lo sport come leva di crescita economica  
Cultura, formazione e opportunità

Hanno partecipato ai lavori anche:

Christophe De Kepper - Direttore Generale CIO

Luca Lotti - Ministro dello Sport (2017)

Beatrice Lorenzin - Ministro della Salute (2017)

Giancarlo Giorgetti - Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio dei Ministri (2019)

Simone Valente - Sottosegretario ai Rapporti con il Parlamento (2019)

Chiara Appendino - Sindaco del Comune di Torino

Antonio Decaro - Sindaco di Bari e Presidente ANCI

Giorgio Alleva - Presidente ISTAT

Marcella Panucci - Direttore Generale Confindustria

Carlo Cimbri - Amministratore Delegato Unipol

Andrea Carlucci - AD Toyota Italia

Nerio Alessandri - Presidente Technogym

Marco Balich - Balich Worldwide Shows

Gianmario Verona - Rettore Università Bocconi

Paola Severino - Rettore LUISS



## SPORT E COVID-19

La pandemia da COVID-19 ha inciso profondamente sulla seconda parte del quadriennio olimpico, condizionando l'attività di tutta la filiera degli stakeholder del mondo sportivo e stravolgendo i calendari degli eventi, tra cui i Giochi Olimpici di Tokyo 2020, posticipati di un anno per la prima volta nella storia.

### FASE 1 - LOCKDOWN

Vista l'emergenza epidemiologica e le misure urgenti in materia di contenimento della diffusione del Covid-19 che hanno portato all'interruzione delle competizioni, il 9 marzo 2020 il CONI ha riunito straordinariamente le Federazioni degli Sport professionistici (calcio, pallacanestro, golf e ciclismo) e degli sport di squadra (baseball e softball, handball, pallanuoto, pallavolo, rugby, hockey, hockey prato, hockey a rotelle, football americano, cricket e palla tamburello), alla presenza delle due Federazioni di servizi (medici sportivi e cronometristi), per concordare un'azione comune, volta alla tutela della salute di tutti i soggetti coinvolti, che ha portato allo **stop condiviso di tutte le attività sportive fino al 3 aprile 2020**.

Lo sport italiano ha chiesto:

- l'emanazione di un apposito DPCM da parte dell'Autorità di Governo;
- l'uniformazione delle singole ordinanze regionali ai decreti della Presidenza del Consiglio al fine di non creare divergenti applicazioni della stessa materia;
- l'inserimento del comparto sportivo nel piano di sostegno economico predisposto dal Governo per compensare i disagi e le perdite economiche causati dallo stop delle attività.

Successivamente il CONI, a sostegno della ripresa, ha deciso **l'assegnazione straordinaria di contributi alle associazioni sportive dilettantistiche e alle società sportive dilettantistiche affiliate alle FSN, alle DSA e agli EPS**, autorizzando i propri comitati territoriali a destinare, in competenza 2020, **fino al 50% del proprio patrimonio netto al 31 dicembre 2018**.



### FASE 2 - RIPARTENZA

Nell'aprile 2020, grazie alla collaborazione con il Politecnico di Torino e con la Federazione Medico Sportiva Italiana, il CONI ha redatto il report "Lo Sport riparte in sicurezza".

Lo studio, realizzato con le informazioni fornite da FSN, DSA ed EPS attraverso la compilazione di un questionario analitico sviluppato dal Politecnico, ha certificato i diversi fattori di rischio delle 387 discipline facenti capo al CONI e al CIP, illustrando le indicazioni e le azioni di mitigazione del rischio nella ripresa dell'attività, in virtù della specificità di ciascuna disciplina.

Il Rapporto ha consentito al CONI di fornire il proprio contributo al decisore politico per l'individuazione dei fattori di rischio specifici del settore sportivo.

Per garantire la ripartenza in sicurezza degli allenamenti, il Report è stato integrato con il Protocollo e con le raccomandazioni della FMSI, in qualità di Federazione medica del CONI e unica Società Scientifica accreditata dal Ministero della Salute per la Medicina dello Sport.

Grazie al contributo tecnico e scientifico trasmesso da CONI e CIP al Ministero per le politiche giovanili e lo sport, il 26 aprile 2020 il Governo ha definito le **Linee Guida per l'attività sportiva di base e l'attività motoria in genere**, emanate ai sensi del DPCM del 17 maggio 2020 e poi aggiornate con il protocollo attuativo realizzato in seguito al DPCM del 18 ottobre 2020.

**Con il DPCM del 3 novembre 2020, è stato attribuito al CONI il compito di comunicare gli eventi e le competizioni riconosciuti di interesse nazionale, riguardanti gli sport individuali e di squadra, organizzati da FSN, DSA, EPS e dagli organismi internazionali.**

Il CONI ha siglato inoltre un protocollo d'intesa con FederLab Italia, tra le maggiori associazioni di categoria nel comparto dei laboratori di analisi cliniche e dei centri poliambulatoriali privati accreditati con il Servizio Sanitario Nazionale, per l'effettuazione di esami "a domicilio" per la diagnosi dell'infezione da Covid-19, rivolti all'intero movimento sportivo italiano.

In piena pandemia è stato realizzato il video "L'Italia con voi" con le atlete e gli atleti dell'Italia Team che hanno ringraziato il personale sanitario impegnato nella lotta al Covid-19, sostenendo la raccolta fondi a favore della Protezione Civile. Per la prima volta nella storia del CONI, il video è stato scelto dal CIO per celebrare la giornata mondiale della salute come "meravigliosa testimonianza dello spirito olimpico".





## NUOVO REGISTRO 2.0 PER SOCIETÀ E ASSOCIAZIONI SPORTIVE

Nel 2018 è stata avviata la nuova piattaforma informatica di gestione del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche, denominata Registro 2.0, che ha assunto un ruolo di centralità nel sistema e introdotto criteri di uniformità dei dati, a garanzia di tutto l'ordinamento. Oltre ad ampliare la tipologia e la quantità delle informazioni necessarie per l'iscrizione di associazioni e società sportive dilettantistiche, ha offerto maggior certezza sull'identità giuridica dei soggetti coinvolti, attraverso una verifica dei Codici Fiscali (delle ASD/SSD e dei tesserati) effettuata in tempo reale presso l'Anagrafe Tributaria dell'Agenzia delle Entrate. Le informazioni presenti nel Registro sono state condivise con le Istituzioni statali, territoriali e sportive per l'erogazione di contributi e finanziamenti pubblici stanziati nella fase emergenziale derivata dalla pandemia. Da qui, si è avviata una sinergia con la finalità di sostenere, in senso generale, l'associazionismo sportivo. L'iscrizione al Registro, che conferisce alle associazioni e alle società sportive dilettantistiche il riconoscimento ai fini sportivi e certifica lo svolgimento di attività sportiva ai fini dell'attribuzione dei benefici di cui all'art. 90 del D.L. 136/04, convertito in L. 186/04, ha inoltre attribuito l'elettorato attivo per le assemblee federali di rinnovo delle cariche del successivo quadriennio e sancito la consistenza numerica a fini statistici, di monitoraggio e di verifica degli Organismi.

**Questi i numeri dei soggetti validamente iscritti: 110.409 ASD/SSD nel 2018, 103.253 ASD/SSD nel 2019, 107.598 ASD/SSD nel 2020.**

### Elenco discipline sportive ammissibili per l'iscrizione al Registro

L'elenco delle discipline ammissibili per l'iscrizione al Registro, deliberato dal Consiglio Nazionale nel febbraio 2017 e successivamente modificato e integrato, ha consentito nel corso del quadriennio di circoscrivere quelle praticate dalle associazioni e società sportive dilettantistiche in un elenco certo e tassativo, ma altresì di gestire le istanze di riconoscimento dei nuovi Organismi sportivi e le integrazioni contenute negli Statuti federali, in coerenza con l'ordinamento sportivo internazionale. Dopo lo scorporo di quelle assegnate in via esclusiva al CIP, divenuto ente pubblico autonomo, le discipline del CONI sono complessivamente 364.

## Altre attività Ufficio Organismi Sportivi

Nel quadriennio 2017/2020, il numero delle **Discipline Sportive Associate** riconosciute ai fini sportivi dal CONI è rimasto invariato: 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate a una Federazione Sportiva Nazionale (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso - FICSF è associata alla Federazione Italiana Canottaggio - FIC e la Federazione Italiana Rafting - FIRaft è associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak - FICK).

Le attività di verifica e controllo dell'Ufficio sono state espletate sulla base delle informazioni contenute nei budget, nei bilanci consuntivi e nelle schede informative (tecnico-conoscitive e GIDA) annualmente trasmesse.

Anche per gli **Enti di Promozione Sportiva**, il numero è rimasto invariato in complessivi 15.

Annualmente è stata svolta la verifica prevista dall'art. 9 del Regolamento degli Enti sulla sussistenza dei requisiti quantitativi per il mantenimento della qualifica di EPS.

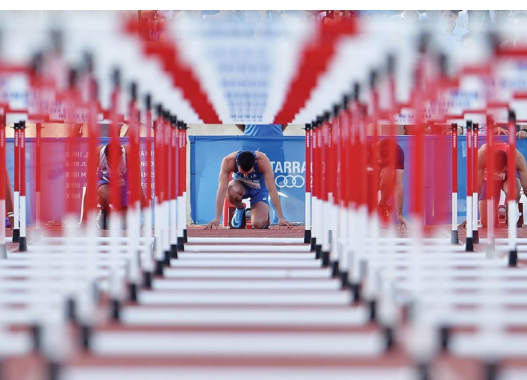
Altresì il numero delle **Associazioni Benemerite** è rimasto invariato ed è pari a 19.

## 5 per mille

Il beneficio fiscale del 5 per mille è rimasto un sostegno stabile per le associazioni sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi dal CONI e in possesso di determinati requisiti sportivi, che vengono verificati tramite i Comitati Regionali di appartenenza.

Il DPCM del 23 luglio 2020 ha semplificato alcune procedure e assegnato al CONI una competenza diretta anche sulle domande di iscrizione - che viene gestita in Convenzione con l'Agenzia delle Entrate e in coerenza con i dati dell'Anagrafe Tributaria - e nella pubblicazione degli elenchi.

**Questi i numeri dei soggetti beneficiari: 9.166 nel 2017, 9.892 nel 2018, 10.372 nel 2019, 10.884 nel 2020.**





## COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I MEDIA

Aggiornamento e implementazione del sito istituzionale [www.coni.it](http://www.coni.it) con versione in italiano e in inglese.

Rassegna stampa quotidiana 359 giorni all'anno a disposizione degli stakeholder.

Ideazione, produzione e aggiornamento del sito della squadra italiana ai Giochi Olimpici Invernali (in italiano e in inglese) PyeongChang 2018, realizzazione Media Guide della squadra italiana e responsabilità della comunicazione della squadra italiana (sui siti di gara, al Villaggio e a Casa Italia).

Responsabilità della comunicazione della squadra italiana ai Giochi Olimpici Giovanili Estivi di Buenos Aires 2018 e Invernali di Losanna 2020, ai Giochi del Mediterraneo di Tarragona 2018 - in quest'ultimo caso con cura e produzione dei contenuti per il sito dedicato alla squadra italiana -, nonché ai Giochi Europei 2019, al Festival della Gioventù Europea 2017 e 2019, ai Mediterranean Beach Games 2019 e ai World Beach Games 2019.

Produzione e inserimento contenuti a supporto attività social media in occasione dei Giochi Olimpici, dei Giochi Olimpici Giovanili, dei Giochi del Mediterraneo e dei Giochi Europei.

Produzione di contenuti per gli account social del Presidente del CONI e supporto ai canali social CONI e Italia Team.



Attività di comunicazione e di supporto totale alla candidatura di Milano Cortina per i Giochi Olimpici Invernali 2026 e nell'avvio dell'organizzazione post assegnazione.

Gestione dei rapporti con il CIO per l'archivio immagini nei settori audio, video e fotografico.

Attività di supporto ai media in occasione del Trofeo CONI e del progetto Educamp CONI.

Supporto ai media in occasione delle udienze del Collegio di Garanzia dello Sport e delle attività istituzionali per conto di Nado Italia con inserimento notizie e dispositivi sul sito dedicato.

Organizzazione dei Concorsi Letterari e Giornalistici CONI, che si rinnova da oltre cinquant'anni.

Contributo al piano editoriale, verifica e correzione dei testi della rivista "Spazio Sport".

Attività di Cerimoniale di Stato in occasione di eventi alla presenza del Capo dello Stato e del Presidente del Consiglio dei Ministri, a stretto contatto con Quirinale, Palazzo Chigi, Casa Militare e Reggimento Corazzieri.





COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO

**Sede Legale**

Piazza Lauro de Bosis, 15  
00135 Roma  
Telefono +39 06.36851  
www.coni.it

**Progetto editoriale**

A cura dell'Ufficio Comunicazione e Rapporti con i Media CONI

**Coordinamento editoriale**

Danilo di Tommaso

**Project Leader**

Fabrizio Marchetti

**Redazione, raccolta testi e immagini**

Claudio Mele, Filippo Consales, Francesco Mazzoldi

**Progetto grafico, impaginazione e stampa**

Aton Immagine e Comunicazione - Roma

**Foto**

Archivio Fotografico CONI, Foto Mezzelani GMT Sport, Simone Ferraro GMT Sport, Luca Pagliaricci GMT Sport, ANSA e Archivio IOC

Il documento è consultabile online sul sito [www.coni.it](http://www.coni.it)





Finito di stampare nel mese di maggio 2021



